

FÖRSLAG TILL MÅL OCH BUDGET 2026 - 2029

Socialdemokraterna

Ny riktning för Haninge!



Kommunfullmäktiges vision och mål Driftbudget 2026 - 2029 Ekonomisk plan och investeringsbudget 2026 - 2029

Innehållsförteckning

1. Kommunens styrsystem	2
Kommunfullmäktiges politiska uppdrag	2
2. Vision och värdegrund som bas kommunens verksamhet	3
1.1 Vision	3
1.2 Vår värdegrund	3
1.3 Politisk inriktning – politisk plattform	3
3. Kommunfullmäktiges mål	6
4. Uppdrag och inriktningar 2026	10
5. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning	12
5.1 Finansiella mål	12
5.2 Rapporteringsskyldighet	12
5.3 Konkurrensutsättning	13
5.4 Taxor och avgifter	13
5.5 Kommungemensamma tjänster	14
5.6 Tidplan för uppföljning 2026 samt Mål och budget 2027-2029	14
6. Ekonomisk plan 2026–2029	15
7. Driftbudget	18
7.1 Driftbudget 2026 och plan 2027–2029	18
7.2 Kommunstyrelse	19
7.3 Barn- och förskolenämnd	22
7.4 Grundskolenämnd	22
7.5 Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	23
Utbildningsnämnderna	23
7.6 Idrott- kultur- och fritidsnämnd	25
Idrott-, kultur och fritidsnämnd	25
7.7 Socialnämnd	27
Sociala insatser	27
7.8 Stadsbyggnadsnämnd	28
Bostäder, stadsutveckling och trafik	28
7.9 Äldrenämnd	30
En trygg äldreomsorg	30
7.10 Valnämnd	31
7.11 Revision	31
8 Elevpeng	32
9. Investeringsbudget för 2026 och plan för 2027 – 2029	33
9.1 Investeringsbudget 2026 och plan 2027–2029	34
9.2 Investeringsbudget per nämnd 2026	35
9.3 VA-investeringar 2026	35
9.4 Exploateringsinvesteringar 2026	36
9.5 Investeringsbudget, Tornberget fastighetsförvaltnings AB 2026	36
10. Kommunala bolag och kommunalförbund	37



1. Kommunens styrsystem

Då kommunledningen valt att ta fram "Riktlinje för styrning uppföljning och kontroll" kommenterar vi i detta avsnitt enbart de mer övergripande principerna och avstår från att gå in i detaljer av mer administrativ karaktär.

Haninge kommuns verksamhetsstyrning bygger på kommunens vision och värdegrund. Styrningen syftar till att genom god ekonomisk hushållning använda befintliga resurser effektivt, tillhandahålla tjänster och service av god kvalitet och att förverkliga den politiska inriktningen. Invånarna och deras behov sätts alltid i främsta rummet. Kommunens sätt att organisera arbetet är ett medel, inte ett mål i sig.

Verksamhetsstyrningen handlar om att säkerställa att ekonomin är i balans, att de av kommunfullmäktige beslutade målen uppnås samt att det sker med beslutad kvalitet. **Kvalitetsstyrning** är ett arbete som dels sker i årliga processer, men även dagligen genom att medarbetarna söker finna ständiga förbättringar. **Mål- och resultatstyrningen** fokuserar på långsiktiga mål och resultat.

För att uppnå bästa effektivitet och nytta krävs ett kommungemensamt agerande och koncernövergripande synsätt. Kommunstyrelsen och dess förvaltning har därför ett särskilt ansvar att samordna nämnderna och förvaltningarna samt de kommunala bolagen.

Uppföljning och intern kontroll är en viktig del i att återföra kunskap löpande för att förebygga risker och i tid kunna upptäcka fel och brister samt att säkra tillgångar och förhindra förluster. Det handlar även om att säkerställa att verksamhet genomförs enligt beslutade styrdokument och arbetssätt.

Kommunfullmäktiges politiska uppdrag

Kommunfullmäktiges uppdrag utgår ifrån politiska prioriteringar och kompletterar i förekommande fall kommunfullmäktiges mål och styrdokument. Uppdragen kan användas när övriga styrsignaler så som mål, indikatorer, budgetram och styrdokument inte är tillräckliga.

Uppdrag kan formuleras för mandatperioden eller för en kortare tid. Kommunfullmäktiges uppdrag anges i första hand i Mål och budget. Under året kan kommunfullmäktige löpande ge både kommunstyrelsen och nämnder nya uppdrag. Av beslutet ska det framgå på vilket sätt finansiering och återskott ska ske.

Uppdrag ska vara specifika och avgränsade med ett tydligt syfte. Uppdrag ska inte avse verksamhet av löpande karaktär eller sådant som styrs av lagkrav.

Uppdrag till bolagen ges i form av ägardirektiv.



2. Vision och värdegrund som bas kommunens verksamhet

1.1 Vision

Tillsammans framåt för ett tryggare Haninge.

I Haninge tar vi oss an olika utmaningar genom att möta dem tillsammans. Trygghet bygger vi tillsammans genom att hjälpas åt. I Haninge formar vi våra egna liv efter behov och i solidaritet med andra. Ensam är inte stark; invånarna, kommunen, företagen, föreningsliv och myndigheter arbetar därför tillsammans för att göra Haninge till en bättre plats att leva och verka på.

1.2 Vår värdegrund

Kommunens medarbetare bemöter invånare och andra verksamma i Haninge respektfullt och lyhört utifrån en tydlig värdegrund.

- Vi tar ansvar för vår uppgift, värnar och respekterar allas lika värde.
- Vi är engagerade – arbetar utifrån ledorden öppenhet, eget ansvar och egna val.
- Vi är effektiva – söker uppmärksamtbättre lösningar.
- Vi är fokuserade på resultat, samarbete och ständig utveckling.

1.3 Politisk inriktning – politisk plattform

Haninge är i grunden en fantastisk kommun som människor och företag söker sig till, men de senaste decennierna har inte politiken fullt ut lyckats ta kontrollen över samhällsutvecklingen. Den rättvisa och respekt som präglade Sverige och som är en förutsättning för samhällets sammanhållning har sakta men säkert urholkats – även här i Haninge.

Segregationen har succesivt banat väg för en tilltagande och brutalare brottslighet. Marknadsskolan har förvandlat barns utbildning till en handelsvara. Att vi talar samma språk och delar samma värderingar är inte längre en självklarhet. De sociala och ekonomiska klyftorna har ökat. De som bär upp vårt samhälle möts inte längre av den rättvisa och respekt de förtjänar.

Låt oss säga som det är. Många partier är ansvariga för den här utvecklingen, och det är uppenbart att vi socialdemokrater inte gjort tillräckligt. Därtill har Haninge nu ett högerstyre som i flera avseenden verkar vilja backa in i framtiden. Valfungerande skolor läggs ned eller riskerar att läggas ner samtidigt som privata friskolor kan plocka russin ur kakan.

Vi har förstått detta och är redo att göra det som krävs för att Haninge ska präglas av trygghet, respekt och rättvisa. Byggt på gemensamt ansvar och gemenskap. Ett Haninge med full sysselsättning där det finns företag som är världsledande inom teknik, utbildning och klimatomställning.

Ett Haninge där vi möter dåliga tider tillsammans och där ingen lämnas efter. En kommun där unga ser optimistiskt på framtiden och som andra vill ta efter. Ett Haninge där de som arbetar och de som har arbetat bemöts med respekt och där de ekonomiska klyftorna minskar. Ett Haninge där jämställdhet och alla människors lika värde aldrig kompromissas bort – och där vi inte gör skillnad på folk och folk.

Ett Haninge som går framåt – och dit går vi tillsammans.



Prioriteringar i vår politiska plattform för mandatperioden 2022 – 2026

Bra och trygga uppväxtvillkor för barn och unga: Haninge ska stoppa nyrekryteringen av barn och unga till kriminella gäng. Det krävs kraftfulla och ihållande insatser riktade mot barn och unga i riskzon och deras familjer för att vända utvecklingen. Satsningar på skola, förskola och ett aktivt fritidsliv ska ge barn och unga goda uppväxtvillkor. Föräldrar som går till jobbet och kunskapen om att studier kan leda till eget arbete i framtiden.

Vår viktigaste uppgift kommer att vara att se till att varenda elev klarar grundskolan. Det betyder att skolpengen måste höjas. Detta är en förutsättning för att barnen och ungdomarna ska få möjlighet att nå sin fulla potential. Haninge behöver en ny skolpolitik. Bara så kan Haninge bli en attraktiv kommun för rektorer och lärare att arbeta länge i. Vi nöjer oss inte förrän alla barn i Haninges skolor når sin fulla kapacitet.

Som en följd av ekonomiska klyftor och bristande integration har inte minst gängkriminaliteten vuxit sig stark. Vi kan också se att mäns våld mot kvinnor och olika former av hedersrelaterat våld och förtryck fortfarande är ett område som kräver mer insatser. Den som utsätts för brottslighet är inte fri och brottslighet skapar ett otryggt samhälle och barn och unga är de som påverkas allra mest.

Kommunen ska anta en nollvision mot mäns våld mot kvinnor och stärka sitt arbete med att stödja och skydda kvinnor som utsätts för våld i nära relationer. Kommunens stöd till barn som lever i våldsutsatta miljöer behöver stärkas.

Gängbrottslighet kräver två olika insatser. Den ena handlar om den gängbrottslighet som redan finns, och som kräver polisiära insatser samt sanktioner mot dem som begått brotten. Den andra handlar om hur nyrekrytering till gängen ska stoppas. Det gäller då att ta itu med de bakomliggande sociala orsakerna.

Kommunen ska stärka det brottsförebyggande arbetet gentemot barn och unga, exempelvis genom en utbyggd fritidsgårdsverksamhet med ett utökat öppethållande. Kommunens skolor behöver inom sin verksamhet eller tillsammans med andra delar av kommunens verksamhet skapa utrymme för fler vuxna som kan hjälpa till att fånga upp barn och unga som är på glid.

Det ska finnas en tydlig samordning av de kommunala insatserna för att kunna bryta segregationen och knäcka kriminaliteten. Detta rör inte minst skola, fritid, den fysiska miljön och socialt stöd till enskilda.

Bra och trygga bostadsområden för alla: Haninge ska kraftsamla för att bekämpa segregation, motverka parallellsamhällen och förhindra kriminellas påverkan på lokalsamhället. Haninge kommun ska arbeta aktivt för att få bort Jordbro och Brandbergen från polisens lista över utsatta områden. Alla ska ha rätt till en bra bostad i ett tryggt och trivsamt bostadsområde. *Hela Haninge* ska växa och utvecklas – inte bara centrala Handen.

Medborgarnas trygghet är en förutsättning för ett gott samhälle. För oss socialdemokrater hänger trygghet mot brottslighet samman med en trygg välfärd och trygga uppväxt-förhållanden. Vi eftersträvar ett samhälle där vi finns och ställer upp för varandra men även ställer krav. Kommunen ska uppmärksamma och motverka hot och hatbrott. Arbetet med att motverka alla former av välfärdsbrottslighet måste intensifieras.

Kommunen behöver fortsätta utveckla samarbetet med Polis och andra myndigheter. Det handlar både om det som syns på gator och torg, men också om den brottslighet som riktar in sig på arbetsmarknaden och välfärden. Metoden ”Sluta skjut” bör diskuteras med polisen liksom andra metoder som är ägnade åt att bryta det dödliga våldet på gator och torg. Kommunen ska samordna sina insatser mot kriminella nätverk i utsatta kommundelar och insatserna gentemot barn och ungdomar som begår brott måste stärkas. Det behövs fler trygga vuxna som möter unga människor i vardagen.



Andelen anställda som arbetar både strategiskt och praktiskt brottsförebyggande, exempelvis handläggare, socialsekreterare och fältassistenter ska öka. Kommunen ska starta ett våldspreventivt center som förebygger våld genom samverkan med lokala aktörer. Idrotts- och kulturföreningar som gör särskilda insatser för barn och unga i utsatta miljöer ska få extra stöd från kommunen.

Våldsutsatta ska få stöd oavsett bakgrund eller andra omständigheter. Kommunen måste utöka sitt stöd till de organisationer som arbetar för att beivra brott och ge brottsutsatta stöd.

Trygghetsperspektivet ska genomsyra samhällsbyggnadsfrågorna i kommunen. Det gäller allt från att skapa trygga gångstråk och god belysning i alla områden till att säkerställa en planering som redan från början väger in kunskap och erfarenhet gällande trygghet. Utvecklingen av attraktiva boendemiljöer bidrar också till att stärka den lokala sammanhållningen och är en viktig pusselbit vad gäller utvecklingen i flera kommuner, inte minst i Jordbro. Därför föreslår vi att den påbörjade utvecklingen fullföljs. Det handlar om att skapa ett mer attraktivt centrum och bättre mötesplatser exempelvis i form av det planerade aktivitetshuset. Det kommer även öka attraktiviteten för Jordbro företagspark och underlätta företagets möjlighet att rekrytera.

Kommunen måste på allvar fokusera på den långsiktiga uppgiften att säkerställa att inga områden ska återfinnas på polisens lista över utsatta områden.

Ordning och reda i ekonomin är en grundförutsättning för en god välfärd

En god ekonomisk hushållning och en budget i balans är en grundförutsättning för all vår politik i denna budget. Ordning och reda i ekonomin är en förutsättning för framtidens välfärd. Med en högerkonservativ regering kan kommunerna inte räkna med att få samma ekonomiska statsbidrag som vid tidigare kriser. När vi går mot tuffare ekonomiska tider, kommer tuffa omprioriteringar att behöva göras. Vi är redo att både satsa där behoven är som störst och göra omprioriteringar där så krävs.

Vi vill anställa fler inom vård och omsorg och förbättra anställningsvillkoren. Valfärden ska inte vara en marknad utan en rättighet för alla som bor i Haninge. För att klara välfärdens utmaningar behöver arbetet med att stoppa välfärds kriminaliteten fortsätta med kraft. Valfärden ska finnas för alla oavsett var du bor eller vem du är. Digitaliseringen ska underlätta framtidens arbete och frigöra resurser till välfärden.



3. Kommunfullmäktiges mål

Vi socialdemokrater ser värdet av få, tydliga och övergripande mål på kommunfullmäktigenivå. Fler mål ger en sämre och mer splittrad ledning samt försämrar möjligheterna till effektiv styrning. Vi hade gärna sett ett gemensamt arbete för komma fram till en långsiktig målstruktur i bred politisk enighet.

Vi konstaterar att den nya kommunledningen istället valt att utöka antalet mål och indikatorer på kommunfullmäktigenivå samt infört möjligheten till ytterligare mål på nämndnivå. För att inte skapa ytterligare förvirring i organisationen avstår vi från att presentera en alternativ målstruktur men förbehåller oss rätten att om nödvändigt återkomma.

Nedan följer därför kommunledningens förslag till mål för innevarande mandatperiod. Vi noterar att målnivån för mandatperioden när det gäller vissa indikatorer pekar mot att ambitionen från kommunledningen verkar vara att enbart bibehålla hittills uppnådd nivå eller bara göra marginella förflyttningar. Med tanke på det höga tonläget i vissa avseenden, är det något förvånande.

Haninge kommun tillämpar mål- och resultatstyrning. Kommunen har nio mål som följs upp med indikatorer och målvärden som sträcker sig över hela mandatperioden. Målen omfattar rubrikerna Tryggare invånare, En skola med fokus på kunskap och studiero, En meningsfull fritid för invånarna, Ett växande näringsliv med fler i egen försörjning, Ordning och reda i ekonomin, Målinriktat miljöarbete, Attraktiva bostäder och närmiljö, Hög kvalitet i kommunens tjänster samt En attraktiv arbetsgivare. Fullmäktiges mål utgör tillsammans med den politiska plattformen den övergripande styrningen av kommunen där den politiska plattformen pekar ut de högsta prioriteringarna och fullmäktiges mål visar den övergripande styrningen.

Mål 1. Trygga invånare

Tryggheten är vår tids stora frihetsfråga. Det offentliga rummet ska tas tillbaka till hederliga invånare och resurser ska läggas på uthålliga åtgärder som bidrar till minskad kriminalitet och ökad trygghet. Kommunen har som mål att Haninge inte ska ha några utsatta områden 2030.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Anmällda brott om skadegörelse, per 1 000 invånare	32,5	30,7	32,5		27
Trygghet i skolan, årskurs 8 (%)	79,9	79,9	80,4		86
Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)	61,3	60,3	64,9		69



Mål 2. En skola med fokus på kunskap och studiero

Utbildning ger möjligheter för människor att uppnå sina livsmål. Inget barn eller elev ska hindras att nå sin fulla potential i Haninges skolor. Skolor i Haninge kommun ska präglas av tydliga regler och fokus på trygghet, resultat och studiero.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	81,3	80,1	74,9		90
Elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, andel (%)	71,4	71,2	68,1		80
Gymnasieelever med behörighet till universitet och högskola inom 3 år, andel (%)	51,7	52,1	52,2		55
Gymnasieelever med examen inom 3 år, andel (%)	65,1	66,3	65,9		70
Gymnasieelever med indraget studiestöd pga. ogiltig frånvaro, andel (%)	14,9	16,6	19,9		7,5
Antal inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, kommunal regi	5,5	5,5	5,7		5,5

Mål 3. En meningsfull fritid för invånarna

Ett rikt fritidsliv bidrar till friskare och mer aktiva invånare. Ur ett kommunalt perspektiv är det främst invånare som tar del av kommunens tjänster som kan stimuleras till ett friskare liv. Hälsoperspektivet ska finnas med i kommunala verksamheter för att främja ett hälsosamt Haninge.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Andelen ungdomar som upplever att tillgången till idrottsaktiviteter är god (%)	78,0	*	82,0	82,0	85,0
Andelen ungdomar som upplever att tillgången till kulturaktiviteter är god (%)	60,3	*	64,1	64,0	65,0
Elever i grundskolan som sällan eller aldrig deltar i idrottsaktiviteter på sin fritid (%)	21,8	20,5	20,5		15,0
Möjlighet för medborgarna att nyttja idrotts- och motionsanläggningar (%)	74,9	76,5	74,5		75,0
Möjlighet att komma utomhus i särskilt boende för äldre (%)	55,0	58,0	64,0		59,0



Mål 4. Ett växande näringsliv med fler i egen försörjning

Haninge ska vara en attraktiv företagskommun och ta vara på de förutsättningar som kommunen har inom olika branscher. Servicen till befintliga företag och nyetableringar ska vara enkel, snabb och hålla hög kvalitet. Fler företag ger fler jobb, som leder till mindre bidragsberoende. Det ska finnas en stark koppling mellan ekonomiskt bistånd och krav på aktivitet.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Arbetsplatskvot	0,62	0,61			0,64
Nöjd kund index för företagare (NKI)	80	80	80		80
Kostnad ekonomiskt bistånd, kr/inv.	1 427	1 421	1 552		1 200
Sammanfattande omdöme företagsklimat (index 1-6)	3,32	3,23	3,22	3,47	3,7
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) – Bygglov – Totalt, NKI	77	76	81		77

Mål 5. Ordning och reda i ekonomin

Kommunen har en skyldighet att förvalta skattebetalarnas pengar på bästa sätt. Kommunens verksamheter ska vara så effektiva som möjligt och leverera högsta möjliga kvalitet per skattekrona. Kommunens ekonomi ska långsiktigt stärkas med ökad självfinansiering av investeringar. På sikt ska kommunalskatten sänkas.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Låneskuld per invånare (tkr)	-	-	-		58,6
Resultat av skatteintäkter och statsbidrag (%)	10,5	4,2	1,9		3,0

Mål 6. Målinriktat miljöarbete

Kommunen ska ha en tydlig styrning mot ambitiösa miljömål. I det större perspektivet ska kommunen genom samarbete med främst närmommunerna uppnå samarbeten som kan bidra till minskade utsläpp och förbättrad miljö. Kommunens egen verksamhet ska inspirera invånarna till att ta ett större ansvar för sin närmiljö.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Energianvändning i kommunala lokaler och bostäder (kWh/m2)	123,0	121,0	114,7		117
Hushållsavfall som samlats in för material-återvinning, inkl. biologisk behandling (%)	33	32			35
Utsläpp av växthusgaser från kommunens resor och transporter (ton)	284	236	97		0
VA-utbyggnad i omvandlingsområden, antal enskilda avlopp**	0	0	0	*	290

*Utgångspunkt är utbyggnadsplanen i Vatten- och avloppsplanen som beslutades av kommunfullmäktige 2020-09-14.



Mål 7. Attraktiva bostäder och närmiljö

Haninge ska hävda sig i konkurrensen mellan kommunerna i Stockholmsregionen som en attraktiv inflyttningskommun. Utvecklingen av Haninges stads kärna och bebyggelse runt pendeltågsstationerna ska prioriteras. Samtidigt ska Haninges olika unika miljöer för attraktivt boende utvecklas. Nybyggnation av bostadsrätter och ägda boenden ska prioriteras.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Bostäder med bostadsrätt, antal/1000 inv.	144	145	145		144
Bostäder med äganderätter, antal/1000 inv.	139	136	135		139

Mål 8. Hög kvalitet i kommunens välfärdstjänster

Invånarna ska uppleva hög kvalitet i kontakt med kommunen. Därför betyder bra bemötande och fokus på service mycket för kvaliteten i kommunens tjänster. Konkurrensutsättning bidrar inte bara till högre ekonomisk effektivitet utan också till en ömsesidig strävan att höja kvaliteten.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - bra bemötande, andel (%)	69	64	62		76
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - bra bemötande, andel (%)	46	46	51		60

Mål 9. En attraktiv arbetsgivare

Genom ett tydligt ledarskap och interna utvecklingsmöjligheter behöver kommunen attrahera och behålla ledare och medarbetare som kan utveckla en serviceinriktad kultur.

KF-indikatorer	Utfall				Mål
	2022	2023	2024	2025	2026
Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Totalindex	79,1	77,7	77,3		83,0
Sjukfrånvaro (%)	7,7	6,8	7,1		6,5



4. Uppdrag och inriktningar 2026

Fokus förskola och skola

Resursfördelningssystemet inom grundskolan behöver reformeras. I samband med detta bör också förutsättningarna för att starta upp en resursskola undersökas, för att sammantaget skapa bästa förutsättningar för lärande. Kommunen behöver också påbörja ett långsiktigt arbete för att minska andelen barn per pedagog i Haninges förskolor för att höja kvaliteten i förskolans verksamhet. Därmed skapas bättre förutsättningar för barn att få en trygg och utvecklande start i skolans värld.

I samband med ett kommande större renoveringsbehov av Brandbergsskolan behöver dess fysiska placering prövas. En skola och allaktivitetshus liknande som i Vega skulle kunna uppföras på platsen för ”Gamla Klockarbergsskolan”. Det skulle skapa en bättre miljö för lärande och även fortsatt innebära goda samordningsmöjligheter vad gäller exempelvis folkbibliotek och samlingslokaler.

Fortsatt utveckling av Campus Haninge bör ske för att ytterligare stärka Haninge som en föregångskommun när det gäller utbildning. Att hitta bra samordningsmöjligheter mellan gymnasieskolan och vuxenutbildningen möjliggör också en tätare dialog med företrädare för högre utbildning. Till detta ska även läggas nära och välbehövlig dialog med näringslivet.

Fokus lokaler och en bättre resursanvändning

Fortsatt arbetet med att skapa förutsättningar för att få en bättre resursanvändning när det gäller kommunens lokaler. Fokus behöver även här läggas på skolan. Det behövs bättre incitamenten för en flexibla intern användning av kommunens lokaler och för extern uthyrning, på kort och lång sikt, av lokaler som tillfälligtvis har ett läge nyttjande för kommunens egen verksamhet.

Kommunen behöver hitta bättre gemensamma rutiner för att öka nyttjandegraden och skapa förutsättningar för ett bättre samarbete mellan olika förvaltningar och för att säkerställa att verksamheterna enbart förväntas betala för de lokaler och för den tid de nyttjar lokalerna.

Kommunen behöver också ta eget ansvar för en grundläggande infrastruktur vad gäller förskolor och skolor i hela kommunen, det behövs en ny heltäckande skolstrukturplan. Huvudalternativet är alltid att kommunen bygger verksamhetslokaler och bedriver verksamheten däri. Att hyra in lokaler eller att helt överlämna frågan till marknaden att lösa frågan skapar allt för stor osäkerhet både vad gäller stabilitet i verksamhet och vad gäller kommunens ekonomi.

Fokus folkhälsa och kultur

Det finns många anledningar till att fördjupa dialogen med Haningeborna i frågor som rör idrott och fritid. Vi föreslår att det skapas ett ”Idrottsting” där företrädare för föreningarna med barn- och ungdomsverksamhet kan träffa politiker och tjänstemän i kommunen för att tillsammans utveckla bättre samarbetsformer.

Vi föreslår också att utvecklingsarbetet vad gäller kulturstråket från Rudan, via Kulturparken, ges förutsättningar att genomföras och därmed binda samman Vega och Handen. Det behövs liv, rörelse och aktivitet för ökad trygghet.

Föreningslivet behöver ges tydliga och långsiktiga ekonomiska förutsättningar.

Ambitionen att säkerställa tillräcklig kapacitet gällande idrottsytor av olika slag får inte mattas av, inte minst viktigt vad gäller arbetet med simhallarna i Västerhaninge och på Torvalla.

Fokus bostadsbyggande och stadsutveckling

Kommunen föreslås fullfölja översiktsplanens ambitioner att bygga med hög exploatering i anslutning till pendeltågsstationerna, inte minst vad gäller den av regionen utpekade regionala stadskärnan. Det skapar bättre underlag för olika typer av offentlig och kommersiell service och kan bidra till att hålla nere hyror och avgifter samt minska bilberoendet.

Haninge behöver både en blandad bebyggelse och en blandning av upplåtelseformer, för att kunna möta olika människors behov i olika skeden av livet. En väl funderande bostadsmarknad skapar även bättre förutsättningar för det lokala näringslivet att kunna rekrytera nya medarbetare.



Att skapa attraktiva boendemiljöer kräver omsorg om detaljer, både vad gäller olika byggnader men också vilken miljö som tillåts ta plats mellan husen. Därför föreslår vi att arbetet med utveckling av kulturhuset i Handen och Poseidons torg fullföljs samt att uppdraget vad gäller offentlig utsmyckning inte mattas av, utan tillåts vara en aktiv del i att skapa attraktiva trygga boendemiljöer.

Utvecklingen av attraktiva boendemiljöer bidrar också till att stärka den lokala sammanhållningen och är en viktig pusselbit vad gäller utvecklingen i flera kommundelar, inte minst i Jordbro. Därför föreslår vi att den påbörjade utvecklingen fullföljs. Det handlar om att skapa ett mer attraktivt centrum och bättre mötesplatser exempelvis i form av det planerade aktivitetshuset. Det kommer även öka attraktiviteten för Jordbro företagspark och underlätta företagets möjlighet att rekrytera.

Fokus medarbetare och kommunens organisatoriska framtid

Säkerställ att kommunens medarbetare i hela organisationen möts av kommunen som en arbetsgivare, en arbetsgivare som involverar medarbetarna i verksamhetsutvecklingen för att på så sätt ta vara på det engagemang som ytterst bidrar till en bättre service till kommunens invånare. Säkerställ kompetensutveckling som krävs för att hantera framtida utmaningar. Fortsätt arbetet med ledarskaps- och medarbetarkompassen.

För att klara framtidens personalförsörjning är målet att minst 90% av alla våra anställda är både tillsvidareanställda och arbetar heltid. Kommunen bör också skapa utvecklingsmöjligheter genom en egen vikariepool för olika verksamheter. Detta i syfte att kunna erbjuda fler tillsvidareanställningar och minska mängden av inhyrd personal och konsultkostnader. Detta sammantaget gör Haninge kommun till en mer attraktiv arbetsgivare.

Arbetet med att framtidssäkra kommunens organisation behöver fortsätta. Det handlar både om att säkerställa en uthållig och stabil organisation i vardagen, men också för att klara att arbeta under störda förhållanden. Det finns många lärdomar från pandemin att dra nytta av och det stärker också kommunens beredskap vad gäller uppgiften som rör civilt försvar.

Kommunen kan också behöva se över sitt långsiktiga behov av administrativa lokaler. Idag är kommunen hyresgäst och lokalerna är inte i alla stycken ändamålsenliga för ett modernt administrativt arbete. Utredningen och arbetet med frågan om framtida administrativa lokaler bör leda fram till ett antal förslag för politiken att ta ställning till.

Fokus demokrati

I senaste valet kunde vi se en fortsatt minskning av valdeltagandet. Att värna och försvara demokratin är inte enbart en fråga om valdeltagandet, även om det är en mycket tydlig indikator. Det handlar ytterst om att stärka tilliten och gemenskapen i samhället. Det handlar om att kunna mötas respektfullt i dialog om viktiga frågor, att känna sig välkommen att bidra med sina iakttagelser, idéer och synpunkter. Därför föreslår vi att det påbörjas ett arbete för att stärka demokratin och delaktigheten, inte minst i de områden där valdeltagandet haft en oroande vikande trend.



5. Riktlinjer för god ekonomisk hushållning

God ekonomisk hushållning för kommunen innebär att verksamheten bedrivs ändamålsenligt och effektivt, samt bidrar till en ekonomiskt hållbar och balanserad utveckling utifrån ett helhetsperspektiv och över tid. Utgångspunkten är kommunens egen definition av god ekonomisk hushållning, där de kortsiktiga målen för budgetåret pareras med långsiktiga mål för planperioden eller längre. Definitionen avser ett strategiskt och taktiskt perspektiv för såväl ekonomi som verksamhet och kan beskrivas som ett finansiellt övergripande ramverk för kommunen att förhålla sig till.

Grundprincipen för det finansiella perspektivet i god ekonomisk hushållning innebär att varje generation själv ska bära kostnaderna för den kommunala service som den konsumerar. Grundprincipen för verksamhetsperspektivet innebär att kommunen ska bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

Finansiella mål behövs för att betona att ekonomin är en förutsättning för verksamhetens omfattning och kvalitet. De finansiella målen bör vara övergripande och långsiktiga för att konsolidera det ekonomiska perspektivet. Finansiella målen säkerställer övergripande efterlevnad av god ekonomisk hushållning på såväl kort som lång sikt.

Haninge kommun ska ha en god kvalitet i kommunens verksamheter samt en välskött, balanserad och effektiv kommunal ekonomi i balans. Detta säkerställs genom att skatteuttaget är väl avvägt och effektivt i förhållande till ambitionsnivå samt säkerställer långsiktigt stabilitet. Finansiella målet definieras som resultat som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag kommun ska uppgå till minst 2 procent över en rullande fyraårsperiod.

Den långsiktiga betalningsförmågan ska vara tillräcklig och effektiv samt säkerställa långsiktiga inriktningar, förverkligande av strategier samt riskminimering. Finansiella målet definieras som att kommunens soliditet inklusive pensionsåtagande ska uppgå till minst 30 procent.

5.1 Finansiella mål

Målnivåer för de finansiella målen baseras på nulägesanalys i relation till ett långsiktigt perspektiv för en ekonomi i balans. Det innebär att målnivåer kan justeras årligen för att bättre möta förändrade förutsättningar och behov, samt skapa flexibilitet.

Finansiella mål, %	2025-2028	2026-2029	2027-2030	2028-2031
Resultatmål	≥2%	≥2%	≥2%	≥2%
Soliditet	≥30%	≥30%	≥30%	≥30%

Haninge upprätthåller efterlevnad av god ekonomisk hushållning genom att årligen utvärdera och fastställa finansiella mål och indikatorer för planperioden, som säkerställer en ekonomiskt balanserad tillväxt och hållbarhet över tid. Genom årlig översyn konsoliderar Haninge de ekonomiska förutsättningarna och säkerställer kortsiktig och långsiktig finansiell hållbarhet. Konkret innebär det att åtgärder implementeras för att nå balans över tid.

Haninge anpassar årligen, via den ekonomiska styrmodellen och budgetprocessen, styrelsens och nämndernas ramar för att möta verksamhetens och Haningebornas behov i förhållande till politiska prioriteringar och ekonomiska resurser. Därmed säkerställs tydliga samband mellan ambitionsnivå, resursåtgång, prestationer, resultat och effekter. För Haninge krävs flexibilitet och effektivitet i ekonomisk prioritering och planering på såväl kort som lång sikt, vilket beaktas årligen i budgetprocessen.

5.2 Rapporteringsskyldighet

Förvaltningsdirektör ansvarar inför nämnd för att budgeten hålls samt att nämnden bidrar till måluppfyllelse enligt plan. Förvaltningsdirektör är skyldig att skyndsamt rapportera ekonomisk obalans eller verksamhetsrelaterade avvikelser till nämnd.

Om prognosen för året visar på ekonomiskt underskott eller risk för att nämnden inte kommer att bidra enligt plan till måluppfyllelse, ska handlingsplan med åtgärdsförslag tas fram. Om politiskt beslut behövs för att hantera avvikelse eller obalans ska förvaltningen föreslå åtgärder till nämnd.



Det ska tydligt framgå vilka åtgärder som kommer att vidtas, vilken kostnadsbesparing, intäktsökning eller för hur måluppfyllelse som kommer att säkerställas samt när den ekonomiska eller målrelaterade effekten av åtgärdsplanen kommer att få faktiskt genomslag. Nämndens beslut om åtgärdsplan samt uppföljning av åtgärdsplanen ska rapporteras till kommunstyrelsen.

För resultatenheter, avdelningar eller motsvarande inom nämndens ansvarsområde, där budget överskrids eller aktiviteter avviker mot beslutade mål ska förvaltningsdirektör vidta de åtgärder som krävs för att återställa balans i budget samt för att uppnå måluppfyllelse i verksamheten. Respektive nämnd beslutar om regler för resultatenheter samt hur resultat för enskilda resultatenheter ska hanteras mellan åren. En resultatenhet är organisatoriskt samt budget- och verksamhetsmässigt avgränsad från andra enheter.

5.3 Konkurrensutsättning

Konkurrensutsättning kan vara ett verktyg för att få ut mesta möjliga service för kommunens resurser. Det innebär en möjlighet att pröva om annan än kommunen kan bedriva en offentligt finansierad verksamhet med samma eller bättre kvalitet till samma eller lägre kostnader. Undantag är uppgifter som omfattar myndighetsutövning och verksamheter som enligt gällande lagar inte kan konkurrensutsetas. Det finns även vissa interna gemensamma tjänster som alltid ska tillhandahållas av kommunen.

När en privat aktör anlitas för att utföra en kommunal verksamhet har styrelse/nämnd/bolagsstyrelse var huvudmannskapet och det övergripande ansvaret för verksamheten. Styrelse/nämnd/bolagsstyrelse ansvarar för att anlitate privata utförare uppfyller de bestämmelser som gäller för verksamheten. Enligt kommunallagen ska allmänheten ges möjlighet till insyn i verksamhet som utförs av privata utförare.

Konkurrensneutralitet ska råda mellan interna resultatenheter och externa utförare. Resultatenheter som konkurrerar med externa producenter (privata, kooperativa eller föreningsdrivna) ska ha likvärdiga och konkurrensneutrala förutsättningar och villkor.

Styrelse och nämnd ska, i samband med verksamhetsplanering och budget, identifiera och analysera behovet av upphandlingar och eventuell konkurrensutsättning. Av styrelsens och nämndernas planering ska framgå vilka befintliga avtal som ska upphandlas på nytt. Dessutom ska nya upphandlingsbehov framgå. Utifrån styrelsens och nämndernas underlag identifierar kommunstyrelsen, genom kommunstyrelseförvaltningen, kommunens gemensamma upphandlings- och inköpsbehov.

I styrelsens och nämndernas planeringsprocess ingår även att planera för uppföljning av befintliga avtal. Avtalsuppföljning ska ske i enlighet med kommunens policy för upphandling och inköp samt tillhörande anvisningar.

5.4 Taxor och avgifter

I kommunallagen står att "Kommuner och regioner får ta ut avgifter för tjänster och nyttigheter som de tillhandahåller. För tjänster eller nyttigheter som de är skyldiga att tillhandahålla får dock avgifter endast tas ut om det följer av lag eller annan författning."

För all kommunal verksamhet gäller självkostnadsprincipen i kommunallagen, det vill säga att kommuner och regioner inte får ta ut högre avgifter än som svarar mot kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som de tillhandahåller (självkostnaden). Av betydelse för avgiftsuttaget i enskilda fall är den så kallade likställighetsprincipen, som innebär att kommuner och regioner ska behandla sina medlemmar lika, om det inte finns sakliga skäl för något annat.

Haninge kommuns taxor fastställs av kommunfullmäktige och intäkterna från de taxebundna avgifterna tillfaller respektive styrelse/nämnd. Väsentliga förändringar i taxeintäkter beaktas i de ekonomiska förutsättningarna för styrelsen och nämnderna. Kommunens taxor och avgifter ska harmonisera med den nivå som gäller i närliggande och likartade kommuner i Stockholms län. De ska också vara effektiva, enkla och transparenta. Styrelsen och nämnderna ska innan förslag till nya eller förändrade taxor samråda med kommunstyrelsen. Översyn av taxor och avgifter är en del av det årliga arbetet med nämnd- och verksamhetsplan med budget.

Taxor och avgifter beslutas av kommunfullmäktige i samband med beslut om Mål och budget.



5.5 Kommungemensamma tjänster

Förvaltningar är inte fria att köpa vissa kommungemensamma tjänster var de vill, utan måste beakta koncernnyttan i interna kommungemensamma tjänster. De gemensamma tjänster som ska handlas internt inom kommunen är:

- IT-drift och förvaltning, information och kommunikation
- Ekonomiadministration, personaladministration inklusive lönehantering
- Inköp och upphandling
- Telefonväxel, reception, post, vaktmästeri och fordonshantering samt tryckeri
- Verksamhetslokaler

Vad gäller IT-drift och förvaltning av IT-system är det viktigt att poängtera att ett skäl till att hålla samman detta, handlar om arbetet vad gäller cybersäkerhet. Viktigt för kommunen som organisation och arbetsgivare men också i relation till invånare, företag och andra som behöver vara i kontakt med kommunen.

5.6 Tidplan för uppföljning 2026 samt Mål och budget 2027-2029

Tidplanen för uppföljning 2026 är anpassad efter sammanträdestider i kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Utöver budgetuppföljningarna upprättas tertialuppföljning per april, en avvikelserapportering som rapporteras till kommunstyrelsen, samt lagstadgad delårsuppföljning per augusti och lagstadgat årsbokslut och årsredovisning som rapporteras till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Resultatuppföljning av ekonomi och mål samt analys av åtgärder vid avvikelser är en viktig del i styrningen och en förutsättning för decentralisering av ansvar och befogenheter. Budgetuppföljningar, delårsuppföljning och årsredovisning upprättas och beslutas i nämnder och kommunstyrelse.

Detaljerade tidplaner och anvisningar upprättas varje år inför dessa uppföljningar, för kommunen som helhet samt för kommunstyrelse och nämnder. Respektive förvaltning ska följa beslutade tidplaner och anvisningar för kommunens uppföljningar och rapporteringar till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige.

Följande tidplan gäller för uppföljning och rapportering av Mål och budget 2026-2028:

- Månadsuppföljningar rapporteras till kommunstyrelsen avseende perioden till och med februari och oktober.
- Tertialrapport 1 är en avvikelserapportering, som rapporteras till kommunstyrelsen avseende perioden till och med april
- Delårsuppföljning rapporteras till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige avseende perioden till och med augusti. Delårsuppföljningen utgör det delårsbokslut som regleras i kommunallagen och enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.
- Årsredovisning rapporteras till kommunstyrelse och kommunfullmäktige avseende perioden till och med december.

Ordinarie tidplan för beslut om Mål och budget är att ärendet årligen behandlas och beslutas i kommunstyrelsen och i kommunfullmäktige i oktober. Tidplanen för Mål och budget 2027–2029 senareläggs jämfört med ordinarie tidplan på grund av kommunalval 2026, men är innehållsmässigt lik tidigare budgetprocess.

Följande tidplan gäller för arbetet med Mål och budget 2027-2029:

- Planeringsförutsättningar: Kommunstyrelsen mars 2026
- Yttranden från nämnder utifrån planeringsförutsättningar: Nämnder maj 2026
- Ekonomikonferens utifrån inkomna yttranden: juni 2026
- Mål och budget: Kommunfullmäktige november 2026
- Nämnd- och verksamhetsplan med budget: Nämnder december 2026



6. Ekonomisk plan 2026–2029

Kommuner och regioner ska enligt kommunallagen varje år upprätta en budget för nästa kalenderår (budgetår). Budgeten ska innehålla en plan för verksamheten under budgetåret. I planen ska mål och riktlinjer anges som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. Budgeten ska också innehålla en plan för ekonomin för en period om tre år. Varierande skatteintäkter och kostnader kopplade till volymförändringar och andra faktorer som påverkar samhällets och kommunens ekonomiska förutsättningar visar att en god ekonomisk hushållning är nödvändig för att på såväl kort som lång sikt ha en budget i balans med goda marginaler. Detta skapar även utrymme för nödvändiga investeringar. Ett resultat bör vara motsvarande minst två procent av kommunens samlade skatteintäkter och generella statsbidrag.

Kommunledningen föreslår i sitt förslag till ”Mål och budget 2026–2028” att skattesatsen sänks med 50 öre, från 19,45 kr till 18,95 kr från 2026. Totalt beräknas skatteintäkter och generella statsbidrag för 2026 uppgå till 6 983,4 mnkr. Sänkning av skattesatsen med 50 öre ger en prognos för skatteintäkter 2026, som är cirka 141,0 mnkr lägre än vid bibehållen skattesats. Ett tidigare starkt bostadsbyggande har bidragit till att skapa marginaler som kan användas på olika sätt.

Att det finns ett visst utrymme för skattesänkning alternativt en kvalitetsökning av den kommunala verksamheten, det framgår av senaste prognosen för 2025. Om kommunledningens förslag är den mest ansvarsfulla nivån på skattesänkning i detta konjunkturläge, kan diskuteras, men likafullt kommer förslaget vinna gehör i kommunfullmäktige och därav får den utgöra utgångspunkt också för denna budget.

Skatteunderlagsberäkningen utgår från skatteprognos i augusti från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Budgeterade skatteintäkter och generella statsbidrag är 144,6 mnkr högre för 2026 jämfört med 2025 i Kompletterad Mål och budget 2025–2028. SKR:s skatteprognoser utgår i grunden från en befolkningsökning enligt rikssnittet. Då Haninge växer snabbare än rikssnittet har befolkningsökningen för Haninge justerats till en större befolkningsökning än rikssnittet.

Befolkningsprognosen för Haninge kommun ingår i budgeterade skatteintäkter och generella statsbidrag på 6 983,4 mnkr. Resultatmålet för 2026 är 135,5 mnkr, motsvarande 1,94 procent som andel av skatteintäkter och generella statsbidrag. Budgeterat resultat är 69,7 mnkr längre för 2026 jämfört med 2025 i Kompletterad Mål och budget för 2025–2028. Med ett budgeterat resultat på 135,5 mnkr, budgeterade skatteintäkter och generella statsbidrag på 6 983,4 mnkr samt budgeterade verksamhetskostnader som beräkningsgrund summeras de fördelade budgetramarna för 2026 till 6 711,3 mnkr, vilket är 262 mnkr mer netto än fördelade ramar för 2025 i Kompletterad Mål och budget 2025–2028.

Tornberget fastighetsförvaltnings AB höjer hyrorna till kommunen 2026 med i snitt 1,9 procent jämfört med 2025, exklusive kapitalkostnader för tillkommande investeringar 2025.

I Mål och budget 2026 ingår resultatbudget, kassaflödesanalys samt driftbudget och investeringsbudget för år 2026 med ekonomisk plan för åren 2027–2029.

6.1 Resultatbudget

Resultatbudget, mnkr	2025*	2026	2027	2028	2029
Verksamheten (intäkter/kostnader)	-6 387,7	-6 528,7	-6 799,8	-7 049,6	-7 252,5
Avskrivningar	-254,0	-320,1	-348,1	-379,1	-410,1
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Verksamhetens nettokostnader	-6 641,7	-6 848,8	-7 147,9	-7 428,7	-7 662,6
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	6 838,8	6 983,4	7 289,8	7 573,0	7 861,3
Verksamhetens resultat	197,1	134,6	141,9	144,3	198,7
Finansiella intäkter och kostnader	8,1	0,9	-3,1	-9,1	-12,0
Resultat efter finansiella poster	205,2	135,5	138,8	135,2	186,7
Extraordinära poster (netto)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	205,2	135,5	138,8	135,2	186,7
Resultat efter balanskravsjusteringar	205,2	135,5	138,8	135,2	186,7
Resultat efter balanskravsjusteringar och jämförelsestörande poster	205,2	135,5	138,8	135,2	186,7



Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning förväntas öka med cirka två procent under 2026 jämfört med Kompletterad Mål och budget för 2025 för att sedan stabiliseras på en högre ökningstakt med en tillväxt på motsvarande cirka fyra procent, enligt den senaste skatteunderlagsprognosen från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

Skatteprognosen i budgetunderlaget bygger på kommunledningens förslag att sänka skattesatsen med 50 öre från och med 2026. Det innebär att kommunen får 141 miljoner kronor mindre att fördela till verksamheterna och investeringar, jämfört med om skattesatsen hade varit oförändrad.

En viss kompensation kan sägas ske genom att resultatnivån för 2026 – och för den kommande fyraårsperioden – budgeteras med ett lägre resultat än det kommunledningen föreslår i sitt budgetförslag.

6.2 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys, mnkr	2025	2026	2027	2028	2029
Den löpande verksamheten					
Verksamhetens intäkter/kostnader	-6 387,7	-6 528,7	-6 799,8	-7 049,6	-7 252,5
Jämförelsestörande poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	6 838,8	6 983,4	7 289,8	7 573,0	7 861,3
Finansiella intäkter/kostnader	8,1	0,9	-3,1	-9,1	-12
Kassaflöde från den löpande verksamheten	459,2	455,6	486,9	514,3	596,8
Investeringar					
Inköp av materiella anläggningstillgångar/investeringsbidrag	-1 022,0	-787,1	-742,5	-716,8	-711,7
Inköp/försäljning av finansiella anläggningstillgångar	562,8	331,5	257,1	205,4	117,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-459,2	-455,6	-485,4	-511,4	-593,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets kassaflöde/förändring av likvida medel	0,0	0,0	1,5	2,9	3,9

6.3 Låneram och borgensåtagande

Beslut om ramar för borgensåtaganden och utlåning tas årligen i samband med Mål och budget och innebär att föregående års beslut gällande ramar för Haninge kommun och de helägda kommunala bolagen upphör. Ramarna som fastställs omfattar alla kommunalt helägda bolag. Haninge bostäder AB gör upplåning i eget namn, utan kommunal borgen, och exkluderas till viss del i rambeslutet. De helägda bolagens eventuella nyttjande av kontokreditin inom koncernkontostrukturen anses vara utlåning. Alla övriga beslut om utlåning eller kommunal borgen sker i separata fullmäktige-beslut. I separata beslut har kommunen borgensåtaganden motsvarande cirka 230,0 mnkr.

Kommunen går i borgen för det helägda bolaget Tornberget fastighetsförvaltnings AB:s förpliktelser under befintliga derivatramavtal med banker. Ett exempel på en sådan förpliktelse är när Tornberget ingår en ränteswap i syfte att förlänga räntebindningen i skuldportföljen. I denna swap byts fast och rörlig ränta, vilket kan leda till ett, för bolaget, positivt eller negativt kassaflöde. Att betala eller erhålla detta kassaflöde är en förpliktelse enligt ramavtalet för derivat. För de förpliktelser, vars underliggande avtals syfte är räntesäkring av utestående skuld eller sannolik skuldökning, inkluderas åtagandet inom ramen för borgensåtagande utan påverkan av volym.

Ram för kommunens verksamhet

Kommunen har en stark finansiell ställning utan externa lån och bedöms inte ha något behov av upplåning inom överskådlig framtid. Kommunens likvida medel uppgick per 31 augusti till 1 400,8 mnkr, vilket var en minskning med 97,4 mnkr från årsskiftet (1 498,2 mnkr).



Leasing klassificeras enligt redovisningsprinciper som en låneskuld i kommunens balansräkning. Däremot räknas leasing inte in i ramen för kommunens externa upplåning, eftersom det inte innebär att kommunen tar upp nya lån på kreditmarknaden.

Ram för helägda kommunala bolag

Inför 2026 är bedömningen en ram för maximalt borgensåtagande inklusive utlåning under 2026 om totalt 4 480,0 mnkr. Utnyttjat belopp per 2025-08-31 är för Tornberget 4 050,0 mnkr, varav 3 060,0 mnkr är borgensåtagande på Tornbergets lån hos Kommuninvest och 990,0 mnkr är utlåning från kommunen till Tornberget. Haninge bostäder har i nuläget inget utnyttjat kommunalt borgensåtagande eller inlåning från kommunen.

Bolag, mnkr	Ram för utlåning och borgensåtagande 2026
Tornberget fastighetsförvaltnings AB	4 400,0
Haninge bostäder AB	80,0
Summa	4 480,0



7. Driftbudget

Haninge kommun budgeterar generellt med ett resultat om minst två procent av skatteintäkter och generella statsbidrag enligt rekommendation från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). Det budgeterade resultatets andel av skatteintäkter och generella statsbidrag kan variera mellan enskilda år, men respektive års budget ska vara i linje med riktlinje för god ekonomisk hushållning.

När kommunfullmäktige har fattat beslut om mål och budgetramar i Mål och budget är det respektive styrelses och nämnds ansvar att utifrån tilldelad budgetram upprätta en nedbruten budget för intäkter och kostnader, samt vid behov budget fördelad mellan verksamheter, vilken fattas beslut om i nämnd- och verksamhetsplan med budget. Det ingår i nämndernas uppdrag att utveckla sin verksamhet utifrån tilldelad budgetram och att anpassa sin ekonomi och sin verksamhet för att uppfylla kommunfullmäktiges mål, politiskt prioriterade områden, uppdrag och inriktningar. Respektive nämnd bör ha en reserv för att kunna parera oförutsägbara kostnadsökningar eller intäktsminskningar samt avvikelser i förhållande till satta mål och beslutad budgetram.

Kommunstyrelsen kan besluta om ramjusteringar mellan nämnder och styrelse under innevarande budgetår. Sådana ramjusteringar kan inte innebära att kommunens totala ram utökas utan motsvarande beslut om finansiering. Generellt hanteras ramjusteringar under löpande verksamhetsår med restriktivitet. Eventuella händelser som leder till avsteg från beslutad budget följs upp under året som budgetavvikelser och hanteras vid behov vidare i nästkommande ordinarie budgetprocess.

Varierande skatteintäkter och kostnader kopplade till volymförändringar och andra faktorer som påverkar samhällets och kommunens ekonomiska förutsättningar visar att en god ekonomisk hushållning är nödvändig för att på såväl kort som lång sikt ha en budget i balans med goda marginaler. Detta skapar även utrymme för nödvändiga investeringar. Ett resultat bör vara motsvarande minst två procent av kommunens samlade skatteintäkter och generella statsbidrag över en rullande fyraårsperiod. För 2026 - 2029 budgeteras ett resultat som i genomsnitt motsvarar drygt två procent av kommunens budgeterade skatteintäkter och generella statsbidrag.

7.1 Driftbudget 2026 och plan 2027–2029

Driftbudget, mnkr	2025	2026	2027	2028	2029
Kommunstyrelsen	-370,4	-377,0	-384,0	-393,0	-402,0
Kommunstyrelsens reserv	-67,0	-15,0	-20,0	-20,0	-20,0
Kommunfullmäktiges reserv	0	-15,0	-20,0	-30,0	-40,0
Revision	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2	-2,2
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	-302,6	-316,0	-328,0	-340,0	-352,0
Stadsbyggnadsnämnden	-248,1	-261,0	-278,5	-286,0	-295,5
Södertörns överförmyndarnämnd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valnämnden	-0,1	-4,1	-0,1	-0,1	-4,1
Socialnämnden	-1 252,8	-1 315,0	-1 375,0	-1 425,0	-1 473,0
Äldrenämnden	-943,3	-995,0	-1 047,0	-1 100,0	-1 142,0
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	-597,4	-633,0	-654,0	-675,0	-697,0
Barn- och förskolenämnden	-812,7	-820,0	-829,0	-839,0	-850,0
Grundskolenämnden	-1 852,7	-1 958,0	-2 056,0	-2 146,0	-2 230,0
Summa	-6 449,3	-6 711,3	-6 993,8	-7 256,3	-7 507,8

För 2027-2029 har medel preliminärt avsatts med utgångspunkt i nu kända förutsättningar avseende skatteintäkter och generella statsbidrag, befolkningsökning och volymkompensation, generell indexuppräknings, kommungemensamma poster, budgeterat resultat samt för politiska satsningar i 2026 års budget.



7.2 Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen är kommunens ledande politiska förvaltningsorgan. Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över kommunal verksamhet som bedrivs i kommunala företag, stiftelser och kommunalförbund.

Kommunstyrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunkoncernen. Kommunen och de kommunala företagen i vilka kommunen utövar ett bestämmande inflytande ingår i kommunkoncernen.

Kommunstyrelsen har ett helhetsansvar för kommunens verksamheter och ska följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Kommunstyrelsen ska fortlöpande i samråd med nämnderna följa upp de fastställda målen och återsrapportera till fullmäktige.

Kommunstyrelsen ansvarar för de uppgifter som åligger kommunstyrelsen enligt kommunallagen, annan lagstiftning samt av kommunfullmäktige fastställt reglemente. Kommunstyrelsen ansvarar vidare för de uppgifter som inte ålagts annan nämnd.

Kommunstyrelsen ansvarar för budget- och skuldrådgivning.

Kommunstyrelsens driftbudgetram för 2026 uppgår till 377,0 mnkr.

Kommunstyrelsen, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-370 400	-370 400	-377 000	-384 000	-393 000
Generell kompensation		-5 000	-7 000	-9 000	-9 000
Övriga politiska satsningar		-1 600			
Ny ram	-370 400	-377 000	-384 000	-393 000	-402 000

Kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens reserv

Medel finns avsatta i både kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens reserv.

Kommunfullmäktiges reserv avdelas för att täcka kommunfullmäktiges beredningar samt oförutsedda kostnader såsom volymökningar inom barn- och förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, socialnämnden, äldre- och stadsbyggnadsnämnden.

Kommunfullmäktiges reserv uppgår 2026 till 15,0 mnkr.

Kommunfullmäktiges reserv, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-0	-0	-15 000	-20 000	-30 000
Justering reserv		-15 000	-5 000	-10 000	-10 000
Ny ram	-0	-15 000	-20 000	-30 000	-40 000

Kommunstyrelsens reserv avdelas som säkerhetsmarginal för oförutsedda väsentliga avvikelser eller strukturella förändringar under verksamhetsåret. Kommunstyrelsens reserv för 2026 uppgår till 15,0 mnkr.

Kommunstyrelsen får i enlighet med reglementet rätt att under verksamhetsåret fördela medel

Kommunstyrelsens reserv, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-67 000	-67 000	-15 000	-20 000	-20 000
Justering reserv		52 000	-5 000		
Ny ram	-67 000	-15 000	-20 000	-20 000	-20 000



Tillväxt, ekonomi och arbetsgivarskap

Haninge är en växande del av stockholmsregionen. I Haninge finns goda förutsättningar för jobb och företagande samtidigt som det är attraktivt att bo i Haninge för dem som arbetar på andra platser såsom Stockholms innerstad. I Haninge kan du välja att både bo i stadsmiljö, i småstadsmiljö, på landet eller i skärgården. I alla delar av Haninge ska människor kunna mötas och vara trygga. Haninge måste bli tryggt och hållbart för människor och miljö. I Haninge blandar vi hög och låg bebyggelse, olika sorters bostäder och arbetsplatser. Vi blandar nyskapande arkitektur med bevarade kulturmiljöer. Vi stävar efter att tillsammans med föreningslivet och studieförbunden utveckla demokratin och stärka förutsättningarna för ett ökat valdeltagande i kommande val.

En hög kvalitet i den offentliga servicen gör att kommunen lockar till sig människor och företag. Här är inte minst en bra skola viktig. Närheten till skärgård och nationalpark gör också kommunen attraktiv. Närheten till natur, friluftsliv och bra uteaktiviteter är närvarande i alla kommundelar. Haninge ska ha ett gott utbud av lekplatser, parker och hundrastgårdar. Haninge ska vara en bra kommun för barn och barnfamiljer. Kommunen ska i första hand äga sina egna verksamhetslokaler som exempelvis skolbyggnader.

För att detta ska vara möjligt behövs en god kommunal ekonomi. Det är en förutsättning för att ha en bra service för medborgarna inklusive skola, barnomsorg och äldreomsorg. Men även för ett aktivt kultur- och föreningsliv med bra aktiviteter för framför allt våra barn och ungdomar. För oss socialdemokrater är inte skattesatsen ett mål i sig utan ett medel för att kunna skapa bra service med hög kvalitet. Därutöver finns det inget egenvärde i höga skatter.

Kommunens ekonomi är i balans och pengarna ska användas på ett effektivt sätt. Kommunen ska vara en skicklig beställare och ställa krav på att villkor i enlighet med kollektivavtal ställs som krav i samtliga upphandlingar. Sociala villkor som till exempel lärlingsklausuler ska alltid prövas, detta i samtliga led genom huvudentreprenörsansvar. Löpande kontroller av entreprenörer ska alltid göras. Klimataspekten och kvaliteten är viktiga infallsvinklar vid upphandlingar, oavsett vilken vara eller tjänst det gäller. Höga och tydliga miljökrav ska ställas.

Kompetent och engagerad personal är grundläggande för att upprätthålla en hög kvalitet i våra kommunala verksamheter. För att klara framtidens kompetensförsörjning behöver Haninge sträva efter att ständigt bli bättre både på att attrahera ny personal och säkra att befintliga medarbetare trivs och utvecklas i sitt arbete. Haninge kommun ska vara en arbetsgivare som kännetecknas av god arbetsmiljö, jämställdhet och likvärdighet där heltid som norm fortsatt ska råda. Våra arbetsplatser ska erbjuda goda villkor och förmåner, verka utvecklande och präglas av ett gott ledarskap. Kommunen som arbetsgivare har goda relationer med de fackliga organisationerna. Kommunen ska genom att erbjuda ungdomar sommarjobb och extrajobb väcka intresse för utbildning som möjliggör framtida anställning.

Ett Haninge fritt från brott

För oss socialdemokrater är kampen mot brottslighet både en trygghetsfråga och en frihetsfråga. Att minska brottsligheten är därför ett prioriterat mål. Haninge ska vara en trygg kommun. Brottsoffer ska alltid få ett specialiserat stöd utifrån brottet och den utsattes situation. Människor ska få det stöd som krävs för att alltid våga anmäla brott och att vittna.

Det krävs tuffa tag mot brottslingar i form av fler poliser och en ändamålsenlig lagstiftning. Det ska vara svårt att vara kriminell och därför måste polisen ständigt störa narkotikahandel och även ingripa vid ringa brottslighet. Kommunen ska aktivt motverka uppkomsten av så kallade parallellsamhällen. Särskilt viktigt är att sätta in åtgärder mot den systemhotande brottsligheten i form av beskyddarverksamhet, penningtvätt och hot mot vittnen. När sådan brottslighet etablerar sig är den ofta svår att bryta upp. Genom projekt som ”sluta skjut” och avhopparverksamhet kan vi hjälpa dem som vill byta livsstil och lämna kriminaliteten.

Men det räcker inte med polisiära insatser. Det förebyggande sociala arbetet ska prioriteras. Socialtjänsten behöver större befogenheter, bättre informationsutbyte och samverkan med andra myndigheter för att snabbare fånga upp ungdomar som riskerar att värvas av kriminella ligor. Unga som hoppar av gymnasiet och befinner sig i riskgrupp för att hamna i brottslighet ska mötas med mer



kraftfulla insatser för att påbörja en utbildning eller få ett jobb. Ingen ska behöva känna att brottsligheten är ett bra livsval. Föräldrar, skola och fritidsverksamhet ska tillsammans med socialtjänsten förebygga tillkomsten av destruktiva och kriminella miljöer både fysiskt och digitalt.

Det förebyggande arbetet handlar även om en meningsfull fritid med bra fritidsgårdsverksamhet. Aktivitetshus som kombinerar olika verksamheter för att uppnå en maximal nytta och kostnads-effektivitet ska finnas i de större kommundelarna och kan innehålla verksamhet inom idrott, kultur, fritidsgårdar och bibliotek. Idrotts- och kulturföreningar och studieförbund som gör särskilda insatser för barn och unga i utsatta miljöer ska få extra stöd från kommunen. Trygghetsperspektivet ska genomsyra samhällsbyggnadsfrågorna i kommunen. Det behövs trygga gångstråk och god belysning som gör att det går att röra sig tryggt ute under dygnets alla timmar.

Medborgarnas trygghet är en förutsättning för ett gott samhälle. För oss socialdemokrater hänger trygghet mot brottslighet samman med en trygg välfärd och trygga uppväxtförhållanden. Vi eftersträvar ett samhälle där vi finns och ställer upp för varandra men även ställer krav. Dessutom ska kommunen intensifiera arbetet med att motverka alla former av välfärdsbrottslighet.

Klimatförändringar, natur och stadsmiljö

Haninge ska aktivt bidra till att göra Sverige till världens första fossilfria välfärdsland. Det kräver minskade koldioxidutsläpp, klimateffektivt byggande, en ökad användning av kretslopp och cirkulär ekonomi samt en fossilfri elproduktion genom bland annat solceller på byggnader. Ett sätt att fånga den större bilden är att upprätta en koldioxidbudget. Haninge kommun bör även utreda frågan om hur ett uppdrag till Tornberget och Haninge Bostäder skulle kunna formuleras samt vilka förutsättningar som krävs för att de ska kunna nyttja alla möjligheter till att genom förnybar energi bidra till en än större energiomställning.

Hela samhället måste kraftsamla för en sund klimatomställning. Bostadsbyggandet måste vara klimatsmart och möjligheten att använda elbilar ska underlättas genom fler laddningsstationer. Utbyggnad av kollektivtrafik, infartsparkeringar och cykelbanor ska underlätta för fler bilister att ställa bilen hemma. Haninge bostäder ska erbjuda bilpooler till sina hyresgäster.

Haninge har många unika miljöer och stora fantastiska naturvärden. Närheten till skärgården, till naturreservat och till parker och grönområden är en tillgång och bidrar till kommunen som helhet. Närmare 80 procent av Haninge täcks av vatten i form av hav, sjöar och vattendrag. Haninge ska bli en föregångskommun gällande giftfria miljöer. Naturområden, skärgården och grönskan ska bevaras för att säkerställa attraktiva boendemiljöer och möjligheter för ett hälsosamt liv med rekreation och aktivitet. Attraktiva boendemiljöer infattar även rena, trivsamma stadsmiljöer fritt från nedskräpning.

Den ökande konsumtionen leder till fler transporter. Om jordens resurser ska räcka till måste det som produceras användas fler gånger genom återanvändning och återvinning.

Ett företagsamt Haninge i arbete

Haninges läge nära Stockholm, den nya hamnen i Norvik, högskoleutbildningar och en ny förbindelse västerut till E4:an skapar en stor attraktionskraft för företag som vill utvecklas och expandera. Kommunen ska arbeta tillsammans med medarbetare, företagare och föreningslivet för att utveckla och kommunicera Haninges styrkor och attraktivitet.

Nya företagsområden i exempelvis Albyberg och vid Fors trafikplats växer och utvecklas. Norrby Gärde är också en mycket attraktiv mark för kommande näringslivetableringar. Haninge ska vara en attraktiv kommun för företag att etablera sig och utveckla sin verksamhet i. Jordbro företagspark ställs om för att möta framtida behov av företagsmark.

Det ska vara enkelt att driva företag i Haninge; med god information, förutsägbarhet och snabba handläggningstider. I Haninge samverkar kommunen med företagare och statliga aktörer som högskolan och Arbetsförmedlingen. Vi vill fortsätta utveckla en aktiv arbetsmarknadspolitik som ger människor möjlighet till egen försörjning och arbetsgivarna möjlighet att rekrytera de medarbetare som de behöver. Kommunen ska bedriva en aktiv arbetsmarknadspolitik för att hjälpa företag med personalrekrytering och för att underlätta för arbetslösa att etablera sig på arbetsmarknaden.



Särskilt budgeterade medel i kommunstyrelsen

Trygghetssatsning

Vi vill poängtera att det sammanhållna och uthålliga trygghetsarbetet med kommunstyrelsen som en kraftfull motor i trygghetsarbetet var lyckosamt. Att lägga ut trygghetsmedlen i de enskilda nämnderna riskerar att leda till bristande sammanhållen styrning och suboptimering om inte samarbetskanalerna mellan nämnderna förstärks.

I ett budgetmässigt sammanhållet arbetssätt hade vi årligen fortsatt avsatt minst 20 mnkr ur kommunstyrelsens ram, för att kunna skapa förutsägbarhet och goda planeringsförutsättningar för såväl inarbetade metoder som utvecklandet och införande av nya metoder och verktyg, fysiskt och digitalt.

Enheten för trygghet och säkerhet behöver byggas ut och ges resurser att i förekommande fall även kunna ta in extern kompetens. Detta inkluderar även uppgiften att utveckla kommunens beredskapsarbete och förstärkt uppbyggnad av det civila försvaret.

7.3 Barn- och förskolenämnd

För barn- och förskolenämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag och speciallagstiftning, vad som föreskrivs i beslutat reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelse och övriga nämnder i Haninge kommun. Barn- och förskolenämnden ansvarar för kommunens uppgifter inom förskola samt annan pedagogisk verksamhet som bedrivs i stället för utbildning inom skolväsendet exklusive öppen fritidsverksamhet. Barn- och förskolenämnden ansvarar för uppgifter som åligger kommunen i förhållande till annan huvudman för motsvarande verksamheter.

Barn- och förskolenämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 820,0 mnkr. Av ramen utgör 776,0 mnkr medel inom pengsystemet, inklusive statsbidrag för maxtaxa. Resterande medel om 44,0 mnkr avser anslagsfinansierad verksamhet och ska bland annat finansiera utbildningsförvaltningens centrala enheter, särskilda individersättningar och central administration.

Barn-och förskolenämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-812 700	-812 700	-820 000	-829 000	-839 000
Generell kompensation		-15 700	-15 900	-16 000	-15 000
Volymkompensation		29 700	19 000	10 900	10 900
Övriga politiska satsningar		-21 300	-12 100	-4 900	-6 900
Ny ram	-812 700	-820 000	-829 000	-839 000	-850 000

7.4 Grundskolenämnd

För grundskolenämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag, och speciallagstiftning, vad som föreskrivs i beslutat reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelse och övriga nämnder i Haninge kommun. Grundskolenämnden ansvarar för kommunens uppgifter inom förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, fritidshem samt öppen fritidsverksamhet. Grundskolenämnden ansvarar för uppgifter som åligger kommunen i förhållande till annan huvudman för motsvarande verksamheter.

Grundskolenämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 1 958,0 mnkr. Av ramen utgör 1 662,0 mnkr medel inom pengsystemet, inklusive statsbidrag för maxtaxa. Resterande medel om 296,0 mnkr avser anslagsfinansierad verksamhet och ska bland annat finansiera utbildningsförvaltningens centrala enheter, anpassad grundskola, skolskjuts samt särskilda individersättningar och central administration.

Grundskolenämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-1 852 700	-1 852 700	-1 958 000	-2 056 000	-2 146 000
Generell kompensation		-37 060	-38 700	-39 350	-39 350
Volymkompensation		-350	-8 650	6 000	6 000
Övriga politiska satsningar		-67 890	-50 650	-56 650	-50 650
Ny ram	-1 852 700	-1 958 000	-2 056 000	-2 146 000	-2 230 000



7.5 Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd

För gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag och speciallagstiftning, vad som föreskrivs i beslutat reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelse och övriga nämnder i Haninge kommun. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för kommunens uppgifter inom gymnasieskola, anpassad gymnasieskola och kommunal vuxenutbildning samt de uppgifter som åligger kommunen i förhållande till annan huvudman för motsvarande verksamheter. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för arbetsmarknadsfrågor och fullgör det kommunala aktivitetsansvaret för ungdomar som inte har fyllt 20 år. Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden är arbetslöshetsnämnd.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 633,0 mnkr.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-597 400	-597 400	-633 000	-654 000	-675 000
Generell kompensation		-12 400	-12 700	-12 900	-12 900
Volymkompensation		-22 200	51	-350	-350
Övriga politiska satsningar		-1 000	-8 351	-7 750	-8 750
Ny ram	-597 400	-633 000	-654 000	-675 000	-697 000

Utbildningsnämnderna

En jämlik kunskapsskola med höga resultat

Alla barn har rätt till en bra start i livet. Varje elev i Haninges skolor ska få en god utbildning och kunna känna motivation, glädje och framtidstro. Alla elever ska gå ut grundskolan med fullständiga betyg. Arbetet startar redan i förskolan och kommunen ska bedriva ett aktivt uppsökande arbete att erbjuda plats i förskolan för att ge alla barn en bra start och för att tidigt kunna ge föräldrarna ett bra stöd. Därtill ska ett långsiktigt arbete påbörjas för att sänka andelen barn per pedagog i Haninges förskolor för att höja kvaliteten i förskolans verksamhet. Det ger Haninges barn en bra start på sitt lärande och utveckling. Vi anser vidare att en fortsatt rätt till 30 timmar på förskolan ska finnas kvar, oberoende av föräldrarnas sysselsättning. Det ska finnas kommunal nattsorg på central plats i kommunen.

Vi vill ha en jämlik kunskapsskola med höga resultat. Jämlikheten behöver öka och fokus i alla skolor ska vara på kunskap och bildning. Den som gör sitt bästa i skolan ska ha alla möjligheter att lyckas, oavsett var du bor, vilka föräldrar du har eller vilken skola du går på. Inga elever ska lämnas efter eller hållas tillbaka. För de elever som riskerar att hamna i kriminalitet krävs extra stöd från skolans sida. Skolorna ska erbjuda föräldrar information för att de bättre ska kunna stödja barn och unga i vardagen.

Resurser ska fördelas efter socioekonomiska faktorer så att elever och skolor får de resurser de behöver. Tillförda resurser måste användas mer effektivt och genomtänkt utifrån skolans förutsättningar. Betygsresultaten i årskurs 9 ska förbättras och ge gymnasiebehörighet. Lovskolan ska utvecklas för att stödja fler elever att nå gymnasiebehörighet.

Vi vill ha ett resursfördelningssystem som bygger på att olika skolor inom kommunen har olika behov. Detta omfattar också behovet av att identifiera och stödja de skolor som har en omgivande miljö som riskerar att bidra till en negativ utveckling och avsätta resurser för särskilda insatser. Fördelningen av resurserna till skolor måste ta hänsyn till att elevsammansättningen är olika i olika skolor och att behoven ser olika ut. Resursfördelningssystemet måste reformeras. Genom att stötta skolor med särskilda utmaningar kan vi ge alla elever jämlika förutsättningar att få tillgodosett de kunskaper som krävs för att ta sig vidare i skolan och därefter in på arbetsmarknaden eller till högre utbildning.

Resultaten måste förbättras i våra skolor när det gäller andel elever med gymnasiebehörighet, genomsnittligt meritvärde och andel elever med fullständiga betyg. Elever som riskerar att inte nå målen ska tidigt ges stöd. Varje skola måste ha förutsättningar för att få eleverna att vilja vara där. Skolan måste kunna möta elevers olika behov av stöd. Andelen behöriga lärare måste öka och arbetet för en mer likvärdig skola ska fortsätta. Förutsättningar för att starta upp en resursskola utreds.

Skolorna bör så långt möjligt fredas från krav på effektiviseringar för att istället prioritera bibehållen eller utökad lärartäthet. Det administrativa avdraget bör av samma orsak minska.



Fritidshem ska komplettera förskoleklass och skola. Fritidshemmen ska stimulera elevers utveckling och lärande och erbjuda dem en meningsfull fritid med en hög pedagogisk ambitionsnivå. Grundskolan behöver också arbeta med det pedagogiska uppdraget för våra 10 – 12 åringar inom den öppna fritidsverksamheten. Detta skapar förutsättningar för föräldrar att känna sig trygga med att verksamheten håller hög kvalitet inom alla delar av skolans verksamhet. Det är viktigt att denna verksamhet görs tillgänglig för alla.

Det ska finnas en F-9 skola i varje större kommunedel, dock kan skolornas sammansättning se olika ut i olika kommundelar. Det kan finnas fördelar med att möjliggöra såväl F-3 skolor som F-6 skolor i egna verksamhetslokaler.

Vad gäller skolans lokaler bör det vara prioriterat att utreda frågan om lokalutnyttjandet och dess fördelning. Det bör aktivt eftersökas en modell som möjliggör för kommunens egna verksamheter att nyttja lokaler och fördela kostnader på ett mer optimalt sätt. Det kan ske genom interna eller externa samarbeten som lämpligt kan kombineras med skolans egen verksamhet. Jämför den kloka hanteringen av idrottshallar som på tid utanför skoltid nyttjas av föreningslivet och som därmed får en annan budgetmässig hantering.

Brandbergsskolans fysiska placering bör prövas i samband med behovet av renovering/nybyggnation. Gamla Klockarbergsskolans tomt bör kunna vara en bättre placering än den nuvarande. Nuvarande samordningsmöjligheter vad gäller exempelvis folkbiblioteket bör självklart finnas kvar.

Det ska finnas en förstärkt och likvärdig elevhälsa med förebyggande arbete i alla skolor. Samarbetet mellan elevhälsa och barn- och ungdomspsykiatri bör utvecklas. Åtgärder i form av ”första linjens psykiatri” sätts in i ett tidigt skede vid psykisk ohälsa som avser barn och ungdomar. Skolsociala team ska finnas på de skolor där behovet av att arbeta med socialt relaterade frågor är störst men dessa team ska även kunna ambulera till andra skolor.

Idag krävs i princip en gymnasieexamen för att en ung person ska kunna etablera sig på arbetsmarknaden. Det ställer krav på en aktiv studie- och yrkesvägledning, som omfattar både grundskolan och gymnasiet. Det ställer krav på attraktiva gymnasieutbildningar med hög kvalitet och som ger förutsättningar för ett livslångt lärande. Det ska finnas attraktiva idrottsutbildningar och idrottsakademier i Haninge. Det är viktigt att satsa på idrott i skolan. Det goda samarbetet med det lokala näringslivet ska fortsatt uppmuntras och ges möjlighet att utvecklas. Det skapar goda möjligheter för praktik och sommarjobb. Gymnasieskolan ska också kunna fortsätta att utveckla sitt samarbete med det lokala föreningslivet i bred bemärkelse. Därutöver är fortsatt satsning på sommarjobb-/feriepraktik en avgörande nyckel för många in i arbetslivet. Det bör övervägas att byggas ut detta till också andra tider på året.

Alla Haningebor ska genom vuxenutbildning ges möjlighet att ställa om och vara anställningsbara i en tid av förändring, alternativt växla upp inom sitt yrkesliv. Arbetet med Campus Haninge ska fortsätta för att stärka Haninge som en föregångskommun vad gäller utbildning.

Alla Haningebor ska ha möjlighet att arbeta och försörja sig. Arbetslöshet bidrar till segregation, utanförskap och riskerar att bli en inkörsport till brottslighet. Arbetslöshet innebär stora kostnader för såväl samhället som för den enskilde och är ett slöseri med människors förmågor och vilja till arbete. För socialdemokratin är alla människors rätt till ett arbete centralt. Genom att skapa förutsättningar för fler jobb minskar arbetslösheten och vi får dessutom en tillväxt som ökar resurserna till välfärden.

Den kommunala arbetsmarknadspolitiken ska fokusera på att stödja dem som befinner sig längst från arbetsmarknaden, exempelvis ungdomar och långtidsarbetslösa. Vi vill att kommunen, tillsammans med lokala företag och Arbetsförmedlingen, fortsätter att göra stora satsningar för att skapa jobb eller jobbförberedande insatser åt dessa grupper. Det kommunala aktivitetsansvaret ska säkerställas.

Gymnasieskolan med dess yrkescollege ska utgöra en viktig del av den kommunala arbetsmarknadspolitiken liksom vuxenutbildningen. Det är särskilt viktigt att de elever som inte kommer in i gymnasiet i stället kommer in i introduktionsprogram och vistas i sunda miljöer. Ytterligare yrkescollege bör övervägas för att Haninges alla ungdomars möjligheter att nå målsättningen om ett framtida arbete.



7.6 Idrott- kultur- och fritidsnämnd

För idrotts-, kultur- och fritidsnämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag och speciallagstiftning, vad som föreskrivs i beslutat reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelse och övriga nämnder i Haninge kommun. Idrott- kultur- och fritidsnämnden ansvarar för kommunens idrotts-, kultur-, fritids- och friluftsverksamhet. Idrott- kultur- och fritidsnämnden ansvarar för idrotts- och friluftsmiljöer innefattande anläggningar, ytor för spontanidrott och annan fysisk aktivitet, badplatser, friluftsområden och motionsspår och viss skötsel i skärgården.

Idrott- kultur- och fritidsnämnden ansvarar för fältverksamhet och öppna mötesplatser för unga, folkbibliotek, kulturskola, kulturverksamhet, konsthall, konstutställningar och offentlig konst samt verksamhet inom kulturmiljöområdet samt stöd till folkbildningen och föreningar som bedriver verksamhet inom nämndens ansvarsområde. I nämndens ansvar ingår även, registrering av lotterier och utnämmande av lotterikontrollanter samt lokalbokning.

Idrotts-, kultur- och fritidsnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 316,0 mnkr.

Idrott-, kultur och fritidsnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-302 600	-302 600	-316 000	-328 000	-340 000
Generell kompensation		-6 500	-6 500	-6 500	-6 500
Kompensation Kapitalkostnader		-3 300			
Övriga politiska satsningar		-3 600	-5 500	-5 500	-5 500
Ny ram	-302 600	-316 000	-328 000	-340 000	-352 000

Idrott-, kultur och fritidsnämnd

Ett aktivt fritidsliv

Föreningslivet har en stor betydelse för att skapa mötesplatser, öka tryggheten och förbättra folkhälsan. Därför ska idrott- och fritidsverksamhet finnas tillgängligt för alla i kommunen. Idrott och fritid får inte bli en fråga där plånboken hos föräldrarna avgör om barn och unga ska kunna få vara delaktiga.

Aktivitetshus som kombinerar olika verksamheter för att uppnå en maximal nytta och kostnads-effektivitet ska finnas i de större kommundelarna och kan innehålla verksamhet inom idrott, kultur, fritidsgårdar och bibliotek. Liksom Vega nu får sitt aktivitetshus, behöver Jordbro få sitt. Fritidsgårds-verksamheten måste ges möjlighet att fortsätta utvecklas med generösa öppettider, inte minst i de områden som polisen pekat ut som utsatta, samtidigt måste även den digitala utvecklingen ges plats och omfatta såväl barn och unga som äldre.

För att främja folkhälsan ska utomhusgym, motionsspår, spontanidrottsplatser, aktivitetsytor och inomhusaktiviteter i kommunala lokaler ska vara tillgängliga för alla. Digitala motionsguider ska beskriva vandringsleder, skidspår, rekreationsplatser och utegym. Idrott- och fritidsytor ska vara tillgängliga för alla åldrar och under årets alla månader. Vi vill bygga en 11-spels fotbollsplan i Vegaområdet eller dess närhet samt nya simhallar på Torvallaområdet och i Västerhaninge.

Haninge kommun ska arbeta nära föreningslivet, hela föreningslivet. I syfte att få fler engagerade i det lokala föreningslivet bör kommunen skapa långsiktiga förutsättningar för verksamhet genom olika avtal och överenskommelser med föreningslivet. Det kan handla om att uppmuntra till prova-på-verksamhet, sommarjobb och annan verksamhet som kan fånga upp barn och unga tidigt men också om att kunna ge föräldrar stöd i sin föräldraroll.

Kommunen ska uppmuntra till låga medlemsavgifter, träningsavgifter och lagavgifter inom Haninges idrottsföreningar. Kommunen tillhandahåller kommunala lokaler utan kostnad för barn och ungdomsverksamhet upp till 20 år. Haninge ska styra bidrag för att stötta föreningar som har verksamhet för både män och kvinnor samt verksamhet för de med funktions-nedsättning. Föreningar skulle, i än högre grad än i dag, samordnat kunna erbjuda kvalificerade lovaktiviteter och turneringar som skapar möjlighet för fler att pröva på olika aktiviteter. Kommunen bör ta ett initiativ till att undersöka intresse och samordna detta.



Idrottscampus ska söka samverka med idrottsföreningar och får stöttning från kommunen. Idrottsföreningar ska uppmuntras till prova-på-verksamhet. Spontanidrottsytor ska finnas i alla kommundelar och Föreningsbyrån bör flyttas mer centralt för att bli mer tillgänglig för föreningslivet.

Vi vill fördjupa dialogen med medborgarna i frågor som rör idrott och fritid genom att skapa ett ”Idrottsting” där företrädare för föreningarna med barn- och ungdomsverksamhet kan träffa politiker och tjänstemän i kommunen. Detta forum ska vara rådgivande när kommunen tar fram en idrottspolitisk handlingsplan som beskriver vad föreningarna och kommunen ska göra tillsammans för att utveckla verksamheten.

Kultur berikar Haninge och stärker demokratin

I det demokratiska samhället är människan målet. Kultur och bildning handlar för oss om människans personliga frihet och samhällets utveckling. Kulturen och kulturarvet ger perspektiv och förståelse för det egna livet och omvärlden, och möjlighet att kunna mötas över klassgränser och andra bakgrunder. Kulturens frigörande förmåga är en avgörande motvikt mot auktoritära krafters strävan att ta makten över tanken.

Kulturen bidrar till att skapa sammanhållning och bygga broar mellan människor. Den ger perspektiv och förståelse för oss själva och våra medmänniskor som skapar en motståndskraft mot en polarisering och utanförskap. Haninges kultur- och demokratiarbete ska främja demokratiska värden och skapa möten mellan människor. Vi vill ha ett rikt kulturutbud i hela Haninge som alla medborgare kan delta vid på lika villkor. Att stödja generationsöverskridande verksamheter kan göras på många sätt, där både idrotten och kulturen tjänar som viktiga arenor.

Bildningsförbunden och kulturföreningarna är en förutsättning för ett rikt kulturutbud. I samverkan med dessa organisationer och kulturarbetare vill vi utveckla program-, evenemang- och utställningsverksamhet. Kulturskolan fyller en central roll för att upptäcka, uppmuntra och utveckla barn och ungas egna kreativa förmågor. Att inte enbart förvisas till ett passivt konsumerande av kultur, utan att få möjlighet att aktivt vara medskapare ger för många en bättre livskvalité.

Vid nybyggnation av kommunala fastigheter skall dessa utformas så att lokaler kan nyttjas av det lokala föreningslivet till en rimlig kostnad. Biblioteken skall vara ett kultur- och demokratinav som komplement till det lokala kultur- och föreningslivet. Detta kräver generösa öppettider och att bibliotekens innehåll och utbud regelbundet behöver ses över.

Arbetet med att utveckla Kulturparken har påbörjats och måste fortsätta framåt för att genom liv, rörelse och aktivitet skapa en trygg och attraktiv plats för kommuninvånare i alla åldrar. Hela Kulturstråket syftar till att knyta samman Rudan och Vega. Att kommunen håller fast vid 1-procentsmålet vad gäller offentlig utsmyckning är en viktig del av att tillgängliggöra kultur för fler, dock ska nivån sättas utifrån det som ianspråkats av investeringsbudgeten.

Den digitala utvecklingen har gjort många kulturformer mer tillgängliga och skapat nya konstformer. Samtidigt behövs det fysiska mötet för kulturupplevelse. Att kunna ta del av och själv få möjlighet att skapa kultur är viktigt för att leva ett gott och meningsfullt liv.

Det lokala demokratiarbetet behöver utvecklas och valdeltagandet öka. Det krävs aktiva insatser för att försvara yttrandefriheten och den fria kulturen.



7.7 Socialnämnd

För socialnämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag och speciallagstiftning, vad som föreskrivs i beslutat reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelse och övriga nämnder i Haninge kommun. Socialnämnden ansvarar för kommunens uppgifter enligt socialtjänstlagen undantaget budget- och skuldrådgivning, för vilket kommunstyrelsen ansvarar.

Socialnämnden ansvarar för individ- och familjeomsorg, det vill säga ekonomiskt bistånd, stöd till enskilda samt barn och familjer. Ansvaret omfattar även vård av unga och personer med missbruk enligt socialtjänstlagen och tvångslagarna LVU och LVM. Socialnämnden ansvarar för stöd och service till personer med funktionsnedsättning. Socialnämnden ansvarar även för familjerättsfrågor samt frågor som rör flyktingmottagande. Socialnämnden lämnar även visst bidrag till föreningar.

Socialnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 1 315,0 mnkr.

Socialnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-1 252 800	-1 252 800	-1 315 000	-1 375 000	-1 425 000
Generell kompensation		-25 200	-25 900	-26 500	-26 500
Volymkompensation		-5 000	-5 000	-4 600	-4 600
Övriga politiska satsningar		-32 000	-29 100	-18 900	-16 900
Ny ram	-1 252 800	-1 315 000	-1 375 000	-1 425 000	-1 473 000

Sociala insatser

När du är som svagast ska samhället vara som starkast. Därför måste vi kunna erbjuda en god samhällsservice där de med behov av stöd och omsorg ska känna sig trygga både i sin närmiljö och med att omsorgen finns där vid behov.

Att behålla och rekrytera kompetent personal är en stor utmaning och kräver en tydlig och konkurrenskraftig personalpolitik. Kommunen behöver överväga att anställa fler personer som kan arbeta som särskilt kvalificerad kontaktperson, något som utvärderats av Socialstyrelsen så sent som 2020.

Vi ska fortsätta det långsiktiga och målmedvetna trygghetsarbetet med en kombination av direkta trygghetsåtgärder och förebyggande insatser. Kommunen ska uttala en nollvision mot mäns våld mot kvinnor. Det förebyggande och attitydförändrande arbetet är en grundsten, inte minst för att komma till rätta med hedersrelaterat våld och förtryck. Genom socialtjänstens och samhällets samlade insatser går det att öka tryggheten och nå en varaktig förändring. Kommunen ska aktivt motverka uppkomsten av så kallade parallellsamhällen. Alla unga behöver en bra skola och en uppväxtmiljö som bidrar till ett gott vuxenliv. Föräldrar, skola och fritidsverksamhet ska tillsammans med socialtjänsten förebygga tillkomsten av destruktiva och kriminella miljöer. Stöd till brottsoffer ska breddas, genom insatser inom kommunens egen verksamhet men också tillsammans med föreningslivet.

Personer med funktionsnedsättning ska ha möjlighet att leva som andra invånare. Samhället ska byggas med insikten om att ingen människa är mindre värd än någon annan, att de grundläggande behoven tillgodoses och att varje individ ska respekteras och ses som en tillgång för samhället. Personer med funktionsnedsättning ska ha inflytande över det stöd och den service som de är beroende av. Det ger självbestämmande, full delaktighet och jämlikhet i levnadsvillkor. Aktivitetssamordnare och aktivitetsombud inrättas på alla boenden för att öka delaktighet och jämlikhet. Daglig verksamhet ska kunna erbjudas på heltid och habiliteringsersättningen ska ses över.

Kommunen bör ha ett samarbete med civilsamhället, till exempel Svenska kyrkan, för att öppna upp ett natthärbärge under främst vinterhalvåret.

Kampen mot psykisk ohälsa är en jämlikhetsfråga. Psykisk ohälsa är en av samhällets största folkhälsoutmaningar. Därför är det hela samhällets ansvar att minska den psykiska ohälsan och utjämna hälsoklyftorna. Tidigt stöd behöver sättas in. Människors kunskaper om psykiska ohälsa behöver breddas till exempel genom föräldrautbildningar. Arbetet för att tillsammans med regionen utveckla arbetet som bedrivs inom familjecentralen behöver intensifieras.

Social utsatthet bekämpas med tidiga och förebyggande insatser. Haninge ska vara en attraktiv, inkluderande kommun där varje individ känner trygghet genom livets alla skeden. Omsorgen är både



nära och närvarande genom att medborgarna är delaktiga. I Haninge bygger vi ett samhälle där vi ser, stödjer och tar hand om våra medmänniskor efter var och ens behov och förutsättningar. Vuxennärvaro i det offentliga rummet och föreningsdriven trygghetsvandring är framgångsmetoder. Fältverksamheten behöver fortsätta byggas ut med flera olika kompetenser för att kunna ge ett effektivare stöd snabbare.

Kommunen ska aktivt motverka uppkomsten av segregerade enklaver och kommundelar som utvecklas till boende för människor med stora socioekonomiska problem. Det kan innebära att personer hamnar utanför de samhälleliga systemen, såsom utbildnings- och arbetslivet, vilket leder till andra problem i form av bland annat ökat missbruk eller svår skuldsättning. Det är förhållanden som korrelerar med situationer där personer gör sig skyldiga till eller blir utsatta för brott.

7.8 Stadsbyggnadsnämnd

För stadsbyggnadsnämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag och speciallagstiftning, vad som föreskrivs i beslutat reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelse och övriga nämnder i Haninge kommun. Stadsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighetsutövning inom bygglov, byggsamråd samt mätning och kartframställning. Nämnden är också kommunens myndighet i trafikfrågor och huvudman för kommunens gator, parker samt vatten och avlopp. Stadsbyggnadsnämnden har även det samlade ansvaret för arkitekturen i kommunen samt är lantmäterimyndighet.

Stadsbyggnadsnämndens driftbudgetram har till 2026 justerats ned med 10,0 mnkr för att vägbeläggning ska budgeteras som investering och med 12,0 mnkr för att nämnden erhåller extern medfinansiering för ombyggnad av cirkulationsplats.

Stadsbyggnadsnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 261,0 mnkr.

Stadsbyggnadsnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-248 100	-248 100	-261 000	-277 000	-286 000
Generell kompensation		-4 600	-5 500	-5 600	-5 600
Kompensation Kapitalkostnader, tillkommande ytor		-26 000			
Justerat från Driftbudget till Investeringsbudget för vägbeläggning		10 000			
Justerat för engångsintäkt 2026 gällande medfinansiering av cirkulationsplats		12 000	-12 000		
Övriga politiska satsningar		-4 300		-1 900	-3 900
Ny ram	-248 100	-261 000	-278 500	-286 000	-295 500

Bostäder, stadsutveckling och trafik

Bostaden är en social rättighet. Alla ska kunna bo i ett tryggt område med närhet till privat och offentlig service. Insatser ska göras mot hemlöshet och trångboddhet. I Haninge ska det finnas olika typer av bostadsområden och byggnader. Vi vill bygga bostäder med olika arkitektonisk stil och där det i alla områden ska finnas såväl hyresrätter, bostadsrätter och småhus som man äger själv. Satsningen på fler lägenheter kring pendeltågsstationerna fortsätter samtidigt som vi bygger nya småhusområden längs busslinjerna och i anslutning till de större tätorterna.

Haninge Bostäder ska användas som ett offensivt verktyg för en socialt och klimatmässigt hållbar bostadspolitik. Kommunen ska bygga med hög exploatering i anslutning till pendeltågsstationerna för att kunna hålla nere hyrorna och minska bilberoendet. Nya boendeformer som exempelvis kollektivhus ska prövas som ett komplement till traditionella boendeformer. Insatser ska göras mot hemlöshet och trångboddhet.

Särskild hänsyn ska tas till ungdomars behov av billiga hyreslägenheter för att de ska ha möjlighet att kliva ut i vuxenlivet. Det är även viktigt äldre ges möjlighet att hitta bra och trygga bostäder utifrån hur skiftande behov. Äldres behov av hjälp, stöd och gemenskap ska kunna tillgodoses med en mer individuell anpassning. Olika kooperativa lösningar ska också vara möjliga att överväga, då de dels kan bidra till lägre hyror och avgifter samt möjliggöra ökad gemenskap och därmed minska risken för ofrivillig ensamhet.



Frågan om bostadsbyggande, med fokus på äldre, i anslutning till kommunens vård och omsorgsboende bör utredas. Haninge Bostäder bör ges förutsättningar att kunna planera bostäder anpassade särskilt anpassade för äldres behov. Detta kan med fördel fångas upp när kommunen aktualitetsprövar och uppdaterar riktlinjer för bostadsförsörjning.

Haninges skärgård ska både skyddas och utvecklas. Skyddas mot nedsmutsning och överetablering. Men samtidigt ska det finnas möjlighet att både bo och arbeta i skärgården. Det kräver så väl goda kommunikationer som tillgång till offentlig service såsom skola och äldreomsorg.

Haninge ska vara rent och snyggt, tryggt och trivsamt. Det innebär allt från fungerande återvinningsstationer till naturstigar, lekplatser och bättre belysning. Det ska finnas grön-områden centralt i våra tätorter. Kulturstråket med en strandpromenad från Rudan till Vega skapar platser för möten mellan generationer och bidrar till ökad trygghet och en starkare gemenskap.

Goda kommunikationer är av central betydelse för att Haninge ska fortsätta vara en attraktiv kommun att arbeta och leva i. Parkeringsavgifter används strategiskt för att skapa rörlighet och underlätta för besökare att hitta gästparkeringar såväl i bostadsområden som i stadskärnan. Det ska vara lätt att pendla till våra närliggande kommuner men också att snabbt ta sig från en punkt till en annan inom kommunen.

Det är viktigt att transportslagen är så hållbara som möjligt och att det finns en väl utbyggd kollektivtrafik. För Haninges attraktionskraft är inte minst resvägarna till och från Stockholms innerstad mycket viktiga. Haninge ska också utveckla gång- och cykelbanor mellan olika kommundelar och underlätta för cykelpendling. Haninge ska fortsatt vara positivt inställd till när nya klimatsmarta transportmöjligheter behöver testbäddas.

Torvalla är ett område i centrala Handen där vi ser en stor utvecklingspotential. Vi har höga ambitioner både när det gäller möjligheten att utveckla bostadsorten Handen och att ta plats som ett naturligt centrum för större idrotts och kulturevenemang i stockholmsregionen. Utvecklingsarbetet med Torvalla fortsätter i linje med ambitionerna att stärka kommunens roll som regional stadskärna.

Jordbro behöver fortsatt utvecklas, både vad gäller bostadssidan och företagsparkssidan. På sikt behöver dessa två delar kunna växa samman för att öka attraktiviteten på ömse sidor av spåret. Att satsa på den fysiska miljön är också att satsa på trygghet och gemenskap.

Västerhaninge behöver fortsätta att utvecklas med bostäder och ett mer ändamålsenligt centrum för att skapa förutsättningar för utökad service och för att i vissa avseenden kunna avlasta delar av den utpekade regionala stadskärnan. Exempel på detta är en mer sammanhållen planering gällande idrotts och rekreationsytor samt simhall.

Infrastrukturinvesteringar tar ofta tid att planera och är kostsamma att få på plats. Därför måste det samverkas med de andra kommunerna på Södertörn för att säkerställa att vår del av Stockholms län får del av det som behövs för att möta upp den starka tillväxten. Även lokala trafikutmaningar, som exempelvis trängseln vid ICA MAXI behöver hanteras. Där finns ett förslag sedan långt tidigare som bara inväntat ett ok finansiering för att genomföras, vilket omhändertas i denna budget.



7.9 Äldrenämnd

För äldrenämnden gäller, utöver vad som stadgas i kommunallag och speciallagstiftning, vad som föreskrivs i beslutat reglemente med gemensamma bestämmelser för kommunstyrelse och övriga nämnder i Haninge kommun. Äldrenämnden ansvarar för kommunalt finansierad vård och omsorg till personer över 65 år vad gäller hemtjänst, dagverksamhet, korttidsboende/växelvård och särskilt boende. Äldrenämnden ansvarar för samordningen av tillgänglighetsanpassningsarbetet i kommunen. Äldrenämnden beslutar om bidrag till föreningar som bedriver verksamhet inom nämndens ansvarsområde.

Äldrenämnden ska tillsammans med andra nämnder och styrelser verka för att de äldre har tillgång till ändamålsenliga bostäder.

Äldrenämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 995,0 mnkr.

Äldrenämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-943 305	-943 305	-995 000	-1 047 000	-1 100 000
Generell kompensation		-19 500	-20 500	-21 500	-17 000
Volymkompensation		-28 000	-28 700	-29 500	-23 000
Övriga politiska satsningar		-4 195	-2 800	-2 000	-2 000
Ny ram	-943 305	-995 000	-1 047 000	-1 100 000	-1 142 000

En trygg äldreomsorg

Allt fler blir allt äldre och andelen äldre i Haninges befolkning ökar. Att vi får leva längre är en stor framgång för vårt samhälle. Det ställer även höga krav på vår välfärd, som behöver stärkas. Gruppen pensionärer är inte någon enhetlig grupp utan har olika behov av bostäder, kultur och fritid. Träffpunktsverksamheten behöver kunna möta olika behov som kan finnas inom gruppen äldre. Stödet till pensionärsföreningarna spelar också stor roll. Deras verksamhet minskar för många risken för ensamhet på ålderns höst och bidrar därmed till bibehållen hälsa längre upp i åren. Den uppsökande verksamheten bland våra äldre behöver utvecklas för att bättre kartlägga behovet av stödinsatser.

Coronakrisen har synliggjort för alla att äldreomsorgen behöver förstärkas för att kunna garantera att äldre får den vård och omsorg som de behöver. Inte minst de som befinner sig i skärningspunkten mellan äldreomsorg och sjukvård, mellan det kommunala och regionala ansvaret, de drabbas ibland av brister i samverkan och samordning av insatser. Många anhöriga gör stora insatser genom att ta hand om sina äldre familjemedlemmar. Samverkan med regionen behöver stärkas och vi bör gemensamt sträva efter att utveckla en väl fungerande sömlös vård och omsorg.

Haninge kommun har hög kvalitet i sin kommunala äldreomsorg. Ansvaret för en god äldreomsorg vilar alltid på kommunen. Verksamheten för äldre i egen regi behöver fortsatt värnas och utvecklas. När LOV infördes inom hemtjänsten tillkom privata utförare. Långtgående privatiseringar har lett till försämrad insyn och minskade möjligheter till demokratisk kontroll. När vinstintresset går före kan detta också leda till sämre kvalitet. Det krävs en stark uppföljning av verksamheten och flyttar därmed resurser från välfärden till kontroll av enskilda aktörer. För att motverka detta behöver LOV långsiktigt utvecklas.

Resurserna till äldreomsorgen behöver fortsätta att öka för att säkra fler trygga anställningar och högre kompetens. Heltid som norm ska gälla och arbetstidsförlängningen för nyanställda bör återställas. Trygga anställningar på heltid gynnar inte bara de anställda. Det skapar också kontinuitet och långsiktighet i äldreomsorgen vilket ger trygghet för de äldre. Det handlar om att alla människor kan vara trygga med att äldreomsorgen finns där när de behöver den. En fast omsorgskontakt för den som har hemtjänst skapar förutsättningar för ökad kontinuitet, trygghet och mer individanpassade och samordnade hemtjänstinsatser.

För att förbättra kvaliteten vid kommunens äldreboenden, är det viktigt att undersköterskorna får mer tid att lägga på mer omsorg och omvårdnad. En förutsättning för detta kan vara att se över arbetsfördelningen mellan olika yrkesgrupper vid kommunens boenden. Det handlar om att på bästa sätt ta till vara på personalens kompetens.



För äldre är trygga miljöer och tillgång till hjälp i hemmet viktiga grundläggande behov. Utveckling av tekniska lösningar för äldre underlättar vardagen och bidrar till större självständighet och integritet för många. Äldre ska få hjälp att bibehålla och uppdatera sina kunskaper i datoranvändning. Vi vill motverka ensamhet och social isolering bland äldre. Äldre drabbas i högre grad av bedragare och informationsarbetet behöver utökas. Kommunen bör därför söka samarbete med pensionärsföreningar och bildningsförbund som har kontakt med många av kommunens äldre invånare.

Särskild hänsyn ska tas till äldres behov av trygga bostäder. Det handlar både om hur olika bostadsområden kan få utvecklas med attraktiva och trygga miljöer, men också om tillgången till bostäder med olika upplåtelseformer för att säkerställa tillgången i alla livets skeden. Det måste helt enkelt finnas bostäder för mindre hushåll i alla kommundelar som är fysiskt tillgängliga med hiss samt ekonomiskt möjliga för äldre att efterfråga. En välfungerande hemtjänst av stor betydelse, då det ökar den äldres självständighet och möjlighet att själv utforma sin vardag.

Haninge ska vara en äldrevänlig kommun. Vi bör bli bättre på att ta tillvara kunskap och erfarenheter från andra kommuner som inom vissa samhällsområden kommit längre än vad vi hittills har gjort.

Ansvarsfrågorna som rör sjukvård inom äldreomsorgen mellan kommunen och regionen behöver tydliggöras. Bland annat bör vårdcentralerna få områdesansvar för sjukvård. Det är viktigt att alla har en fast läkarkontakt i primärvården.

7.10 Valnämnd

Valnämnden är lokal valmyndighet och ansvarar för att genomföra allmänna val och lokala folkomröstningar i kommunen. Valnämndens driftbudgetram för 2026 uppgår till 4,1 mnkr.

Valnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-100	-100	-4 100	-100	-100
Val 2026		-4 000	4 000		
Val EU-parlamentet 2029					-4 000
Ny ram	-100	-4 100	-100	-100	-4 100

7.11 Revision

Revisionen ska enligt kommunallagen granska och bedöma om verksamheten inom kommunstyrelsens och nämndernas ansvarsområde sköts på ett ändamålsenligt och ekonomiskt tillfredsställande sätt med tillräcklig kontroll samt om räkenskaperna är rättvisande. Revisionens driftbudgetram för 2026 uppgår till 2,2 mnkr.

Idrott-, kultur och fritidsnämnden, tkr	2025	2026	2027	2028	2029
Ram	-2 200	-2 200	-2 200	-2 200	-2 200
Ny ram	-2 200	-2 200	-2 200	-2 200	-2 200



8 Elevpeng

Kommunfullmäktige fastställer årligen tilldelningen av resurser till förskoleverksamhet, skolbarnomsorg, pedagogisk omsorg, fritidshemsverksamhet, och grundskola samt övrig tilldelning i samband med beslut om Mål och budget. Tilldelning av elevpengen omfattar för- och grundskoleverksamhet, oavsett huvudman, som har inskrivna barn och elever från Haninge kommun. Internationella skolor omfattas också av elevpengen.

Prognosen för hur många barn och elever som beräknats inom respektive verksamhet är ett årsgenomsnitt baserat på kommunens befolkningsprognos, vilken ligger till grund för den pengsystembaserade delen av budgetramarna som tilldelas barn- och förskolenämnden samt grundskolenämnden. Om antalet barn och elever blir fler än prognostiserat utgår ytterligare volymkompensation från kommunfullmäktiges reserv till berörd nämnd.

Om barn och elevantalet blir lägre än prognosen ges berörd nämnd möjlighet att inom ram omfördela upp till 75 procent av prognosticerat överskott, för det aktuella budgetåret. Resterande tilldelning återlämnas till kommunfullmäktiges reserv. För att en omfördelning ska vara möjlig förutsätts berörd nämnds prognos visa ett positivt resultat för budgetåret.

För 2026 fastställs nedanstående elevpeng och en jämförelse med elevpengen för 2025 enligt tabell nedan. Elevpengen är beräknad inklusive statsbidrag för maxtaxa, dock ingår inte de specialdestinerade statsbidrag som hanteras och fördelas via barn- och förskolenämnden respektive grundskolenämnden.

Det riktade strukturbidraget för nyanlända borde kvarstått tills ett nytt internt omfördelnings-system är på plats. För att inte försvåra jämförelserna mot kommunledningens budget har dock vi valt att lyfta ur det ur systemet.

Elevpeng 2026 per verksamhet	Elevpeng 2026, kr	Elevpeng jmf 2025	Grundbidrag 2026, kr	Grundbidrag jmf 2025	Lokalersättning 2026, kr	Lokalersättning jmf 2025
Pedagogisk omsorg						
1-3 år	135 398	4,2 %	135 398	4,2 %	Ingår i grundbidrag	
4-5 år	115 140	4,2 %	115 140	4,2 %	Ingår i grundbidrag	
6-9 år	44 260	4,2 %	45 260	4,2 %	Ingår i grundbidrag	
Förskola						
Allmän förskola	37 547	3,6 %	30 734	4,2 %	6 813	1,3 %
1-3 år	158 748	3,6 %	131 495	4,2 %	27 253	1,3 %
4-5 år	150 187	3,6 %	122 934	4,2 %	27 253	1,3 %
Fritidshem						
6-9 år	57 863	2,5 %	48 512	2,0 %	9 351	5,2 %
Grundskola						
År F-6	94 846	5,5 %	72 516	7,0 %	22 330	0,7 %
År 7-9	139 807	7,1 %	94 760	7,0 %	45 047	7,4 %
Övrigt						
Nattomsorg inkl. Ob-tillägg	143 722	2,0 %	143 722	2,0 %		

Elevpengen består av två delar: grundbidrag och lokalersättning. Beloppen redovisas i kronor och avser ersättning för helår. Elevpengen betalas ut med 1/12-del varje månad

Grundbidraget är den del av elevpengen som finansierar verksamheten exklusive lokaler. Lokalersättningen baseras på kommunens budgeterade och genomsnittliga självkostnad per individ för lokalhyror inom respektive verksamhetsform.

Momskompensation med 6,0 procent baserad på elevpengen, alternativt 18,0 procent på lokalkostnaden och 5,0 procent på övriga kostnader, tillkommer till huvudman annan än kommunen. Denna moms-



kompensation återsöker kommunen, vilket gör att det blir konkurrensneutralt. Om familjedaghem eller förskola själv tar in föräldraavgift, reduceras grundbidraget.

För enheter i egen kommunal verksamhet görs ett avdrag från elevpengen för att finansiera den del av de centrala kostnaderna inom utbildningsförvaltningen som enbart avser den egna kommunala verksamheten. För andra anordnare ligger således ersättning för motsvarande kostnader i den elevpeng som utbetalas.

Tilläggsanslag för anpassad grundskola och ersättning till barn i behov av särskilt stöd ligger utanför elevpengen. Skolskjuts genom SL:s linjetrafik eller motsvarande omfattas inte av elevpengen, ej heller skolskjuts anordnad genom entreprenad (skolbuss, taxi, båt).

Strukturbidrag för nyanlända har tidigare fördelats inom pengsystemet. Dessa medel ska hanteras inom grundskolenämndens anslagsfinansierade ram från och med 2024. Grundskolenämnden beslutar om fördelningsprinciper och ramstorlek för detta bidrag.

Skärgårdsbidraget ska hållas på en oförminskad nivå.

9. Investeringsbudget för 2026 och plan för 2027 – 2029

Kommunens investeringsutgifter består huvudsakligen av investeringar i stadsmiljön (park, trafik med mera) och investeringar i exploateringsverksamheten och i VA-verksamheten samt kapitalinventarier för kommunens verksamheter. Kommunfullmäktige kan under verksamhetsåret besluta om tillkommande investeringar. Kommunstyrelsen kan besluta om ramjusteringar mellan nämnder och om objektsspecifika investeringar inom nämnder och styrelse under innevarande budgetår med upp till 10 procent av nämndens eller styrelsens beslutade investeringsvolym för aktuellt år.

Kommunens investeringsbudget fördelas per nämnd. Varje nämnd beslutar själv om hur investeringsbudgeten ska fördelas, om inte kommunfullmäktige beslutat annat. Investeringsbudgeten kan vara riktad till specifika investeringsprojekt eller som en gemensam budgetpost. För speciellt angivna objekt kan nämnden inte omfördela medel utan kommunfullmäktiges alternativt kommunstyrelsens medgivande. Inom den övriga investeringsramen ges nämnden möjlighet att disponera tilldelade medel bland övriga icke angivna objekt. Inom ramen för idrotts-, kultur- och fritidsnämndens investeringsbudget avsätts medel till offentlig konst motsvarande en procent av kommunens lokalinvesteringar till utsmyckning av det offentliga rummet.

Kommunens anvisningar för redovisning av materiella och immateriella anläggnings-tillgångar anger bland annat när inköp klassificeras som investering. När en investering är klar aktiveras anläggningen. När en anläggning aktiverats börjar kapitaltjänstkostnader som består av avskrivningar och internränta att belasta nämnden som driftskostnader. Kommunen tillämpar komponentavskrivningar där det är tillämpligt.

Kommunen har fortsatt en omfattande investeringsperiod framför sig. De ökade investeringsbehoven består huvudsakligen av investeringar i nya skolor, simhallar och andra verksamhetslokaler.

Vi anser att det är strategiskt viktigt att kommunen gör egna lokalinvesteringar för att tillförsäkra sig den grundkapacitet som kommunen måste klara av när det gäller exempelvis skolor och förskolor. Specifika objekt som finns med i den längre planeringen är ny skola och allaktivitetshus i Brandbergen, nytt högstadium i Jordbro, allaktivitetshus i Jordbro, större ombyggnation av Poseidons torg och utbyggnad av kulturhuset i Handen.

Privata aktörer som bygger egna lokaler och däri bedriver verksamhet är att anse som komplement till kommunens egen verksamhet. Därav är även reinvesteringar i befintliga byggnader av stor betydelse för att inte orsaka onödig kapitalförstöring genom bristande underhåll.

För att lokaler över tid ska kunna möta förändrade volymbehov och alternativa användnings-områden krävs att byggnader uppförs med beaktande av en långsiktigt flexibel användning. Ytterligare fokusområden är att snabba upp hela investeringsprocessen samt att hålla nere investeringskostnader och kostnader för framtida lokalanpassningar. Ett sätt att uppnå detta är Haninge kommuns konceptförskolor som ger en kommunal byggstandard. Fler koncept av kommunala verksamhetslokaler



går att utveckla. Vid en avvägning mot kommunens långsiktiga behov av ändamålsenliga lokaler som över tid kan nyttjas av fler än en verksamhet, bedöms det långsiktiga behovet väga tyngre.

Investeringar finansieras i första hand genom uppnådda resultatöverskott i den löpande driftbudgeten samt kassaflödet som varje års avskrivningskostnader ger upphov till. Om investeringsvolymen ett enskilt år överstiger resultat och kassaflöde ökar behovet av upplåning. Ökad upplåning leder till ökade räntekostnader och amorteringar och ger ett minskat finansiellt utrymme för kommunens verksamheter framöver.

En hållbar ekonomi förutsätter att investeringar står i rimlig relation till kommunens driftresultat. För att lyckas med detta är det avgörande att ha god framförhållning i befolkningsprognoser, särskilt för att kunna planera kapacitet inom förskola och skola.

Den slutliga investeringsbudgeten 2026 för respektive nämnd ska fastställas i beslut om nämnd- och verksamhetsplan med budget.

9.1 Investeringsbudget 2026 och plan 2027–2029

Kommunens investeringsplan för de kommande tre åren (2026–2029) uppgår till 2 958,1 mnkr.

Investeringsredovisning, mnkr	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Totalt 2026- 2029
Kommunstyrelsen	33,0	9,0	9,0	8,0	10,7	36,7
Barn och förskolenämnden	3,0	3,0	3,0	3,0	3,5	12,5
Grundskolenämnden	12,6	0,8	0,8	0,8	1,0	3,4
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	3,0	4,0	1,7	1,5	2,0	9,2
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	55,3	40,0	35,0	27,0	34,0	136,0
Socialnämnden	9,0	4,0	4,2	3,5	5,0	16,7
Stadsbyggnadsnämnden	163,5	110,0	95,0	91,0	110,0	406,0
Äldrenämnden	15,8	1,6	1,5	1,5	2,0	6,6
Summa nettoinvesteringar nämnder	295,2	172,4	150,2	136,3	168,2	627,1
Investeringar Vatten och avlopp (SBN)	474,5	395,0	354,0	319,0	284,0	1 352,0
Summa nettoinvesteringar nämnder inkl. VA	769,7	567,4	504,2	455,3	452,2	1 979,1
Exploateringsinvesteringar, kommunala anläggningar (KS)	178,9	149,2	152,7	165,2	152,2	689,8
Exploateringsinvesteringar, VA (SBN)	73,4	70,5	85,6	96,3	107,3	289,2
Summa - nettoinvesteringar inkl. VA och exploatering	1 022,0	787,1	742,5	716,8	711,7	2 958,1

Investeringsbudgeten för 2026 uppgår totalt till 787,1 mnkr. Nämndernas investeringsbudget (172,4 mnkr) minskar jämfört föregående år (295,2) främst genom en justering till tidigare års utfall samt ett förtydligande att det är Tornberget som har investeringsbudget för nämndernas behov av lokalanpassningar. Investeringsbehovet för såväl VA-kollektivets investeringar i vatten och avlopp (395,0 mnkr) som exploateringsinvesteringar i kommunala anläggningar (149,2 mnkr) och VA-anläggningar (70,5 mnkr) är lägre jämfört med budget föregående år. För planeringsåren 2027 – 2029 är beloppen preliminära och i ett tidigt skede.

Utifrån den föreslagna skattesatsen och att det är angeläget att förvaltningarna tillförsäkras en driftbudget i viss omfattning blir som en konsekvens, nämndernas enskilda investeringsbudget något mindre expansiv de närmsta åren. Den föreslagna nivån på investeringar för respektive nämnd har också beräknats utifrån att utfallet av investeringsbudgeten inte sällan hamnar långt från vad som planerats och därmed kan även en något mindre expansiv investeringsbudget stämma väl överens med tänkbart reellt utfall.



9.2 Investeringsbudget per nämnd 2026

Kommunens investeringsutgifter består huvudsakligen av reinvestering i stadsmiljö, reinvesteringar och utveckling av idrott och fritidsanläggningar samt kapitalinventarier. Investeringsbudget för 2026 uppgår till 183,4 mnkr (exklusive VA-investeringar och exploateringsinvesteringar) och avser främst investeringar inom stadsbyggnadsnämnden (110 mnkr) och idrotts-, kultur- och fritidsnämnden (40 mnkr).

Investeringsbudget per nämnd, mnkr	Budget 2026
Kommunstyrelsen	9,0
IT-utrustning	8,0
Kapitalinventarier	1,0
Barn- och förskolenämnden	3,0
Kapitalinventarier	3,0
Grundskolenämnden	0,8
Kapitalinventarier	0,8
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	4,0
Kapitalinventarier inkl. fordon	4,0
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	40,0
Idrott och friluftsinvesteringar	34,0
Kultur och bibliotek investeringar	0,7
Ung och fritid investeringar	0,5
Konst	4,0
Ospecificerade projekt	0,8
Socialnämnden	4,0
Kapitalinventarier	4,0
Stadsbyggnadsnämnden	110,0
Parkunderhåll och utveckling	11,5
Naturskyddsåtgärder	15,5
Underhåll tekniska anläggningar	33,0
Vägunderhåll och ombyggnad	44,0
Stadsmiljölyftet i Vega	2,5
Poseidons torg	2,5
Övriga investeringar	1,0
Äldrenämnden	1,6
Kapitalinventarier	1,6

9.3 VA-investeringar 2026

Vatten- och avloppsverksamheten i Haninge kommun bedrivs inte i bolagsform utan som en del av stadsbyggnadsnämnden med ett eget VA-kollektiv avseende finansiering. VA-verksamheten planerar att under 2026 investera 395,0 mnkr, varav de nya reningsverken i Fors och på Dalarö står för en stor del av totalsumman. VA-investeringar finansieras delvis genom anslutningsavgifter och delvis via den årliga VA-taxan.

VA-Investeringar, mnkr	Budget 2026
Fors och Dalarö reningsverk	210,0
Förnyelse av VA-anläggning	107,0
Ny VA-anläggning	78,0
Summa	395,0



9.4 Exploateringsinvesteringar 2026

Exploateringsinvesteringarna för 2026 uppgår till 219,7 mnkr, varav 149,2 mnkr i kommunala anläggningar och 70,5 mnkr i VA-investeringar. Under 2026 pågår större exploateringsprojekt i Norrby, Vega, Handens centrum och Åby. Merparten av driftkostnaderna för exploatering är avskrivningar av nya allmänna anläggningar (vägar, parker och allmän platsmark) med tillhörande driftkostnader.

Exploateringsinvesteringar, mnkr	Budget 2026
Vega	35,5
Norrby	109,5
Handen	19,0
Åby	36,2
Övriga exploateringsprojekt	19,5
Summa	219,7

Vi socialdemokrater ser ett behov av att undersöka möjligheten att över exploateringsbudgeten hantera en större del av kostnaderna kopplade till exploateringsintäkternas förverkligande samt utreda på vilket sätt som exploateringsintäkter till följd av kommunens utveckling kan vara med och bekosta bevarande och utveckling av kulturhistoriskt intressanta miljöer.

Intäkterna i exploateringsverksamheten är av engångskaraktär i kommunens driftresultat, medan årliga kostnader uppstår i form av driftkostnader samt kapitalkostnader av gjorda investeringar inom exploateringsverksamheten.

Kommunens exploateringsverksamhet hålls samman av kommunstyrelsen och bedrivs i nära samarbete med stadsbyggnadsnämnden eftersom det berör färdigställande av både stadsmiljö och VA-verksamhet. Exploateringsverksamheten samordnas även med kommunens detaljplanearbete och investeringsplanering i nya områden.

9.5 Investeringsbudget, Tornberget fastighetsförvaltnings AB 2026

Kommunens helägda bolag Tornberget fastighetsförvaltnings AB:s investeringar i kommunala verksamhetslokaler för år 2026 uppgår till 450,4 mnkr. Dessa investeringar genererar drift- och avskrivningskostnader i Tornbergets resultaträkning som finansieras genom att kommunens betalar lokalhyror till Tornberget.

Större byggnationer 2026 är Torvalla nya simhall, idrottshall vid Vendelsömalmskolan, Campus Haninge, Dalarö skola samt gruppbostäder inom LSS. Det avsätts även medel för att påbörja planering och projektering för en ny simhall i Västerhaninge och för att ta fram en lokalisering och genomföra en planering för att möjliggöra en 11-spelarplan i Västerhaninge. Därutöver innehåller budgeten planenligt underhåll, om- och tillbyggnad, lokalanpassningar i befintliga verksamhetslokaler.

En inledande projektering av flera viktiga kommande investeringar hade varit önskvärda, men relevant planeringsunderlag saknas tyvärr. Det är tyvärr inte meningsfullt att budgetera dessa, då det inte låter sig göras på ett rättvisande sätt.

Tornberget verksamhetslokaler, mnkr	Budget 2025	Budget 2026
Kommunstyrelsen	24,0	15,0
Barn och förskolenämnden	1,0	6,5
Grundskolenämnden	100,3	40,0
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	50,0	24,5
Idrotts-, kultur- och fritidsnämnden	80,0	214,3
Socialnämnden	25,0	56,5
Äldrenämnden	0,0	8,6
Oförtusett	80,0	85,0
Summa	360,3	450,4



10. Kommunala bolag och kommunalförbund

Haninge Bostäder AB och Tornberget fastighetsförvaltnings AB

Haninge kommun har två helägda bolag. Haninge Bostäder AB är kommunens bostadsbolag, som äger och förvaltar det kommunägda bostadsbeståndet.

Tornberget fastighetsförvaltnings AB äger och förvaltar kommunens verksamhetslokaler för skolor, fritidsverksamhet, äldreomsorg med mera.

Kommunfullmäktiges grundläggande uppdrag till bolagen ges i form av bolagsordningar och ägardirektiv. Bolagen ska i sin verksamhet bidra till den samlade måluppfyllelsen genom att arbeta för att nå kommunfullmäktiges mål samt följa program, planer och principbeslut. Kommunfullmäktige avdelar inga särskilda driftsmedel till bolagen. Kostnader täcks av bolagens intäkter.

Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund

Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund är ett kommunalförbund med kommunerna Haninge, Nynäshamn och Tyresö. Den procentuella fördelningen mellan medlems-kommunerna är densamma som föregående år, där Haninge kommuns andel är 52,5 procent (Tyresö 29,6 % och Nynäshamn 17,9 %). Kostnaden för Haninges andel för 2026 är beslutad till 8,9 mnkr.

Kommunfullmäktige i Haninge beslutade i juni 2025 att kommunen ska träda ur Södertörns miljö- och hälsoskyddsförbund. Efter dialog med Tyresö kommun och Nynäshamns kommun är förslaget, som kommer att föreläggas kommunfullmäktige i medlems-kommunerna, att förbundet ska likvideras 30 juni 2026.

Det är ett beslut som vi socialdemokrater beklagar, men likväl är tvungna att hantera på sådant sätt som kommunfullmäktige beslutat.

Södertörns överförmyndarnämnd

Överförmyndarnämndens verksamhet finansieras av Nynäshamn, Tyresö, Huddinge, Botkyrka, Salem och Haninge. Eventuella underskott eller överskott hanteras i respektive kommun. För att likställa Haninge med övriga fem kommuner finns anslaget för överförmyndaren inom kommunstyrelsens budget. Nämnden ingår i Haninge kommuns nämndorganisation. Kostnaden för Haninges andel för 2026 är 7,4 mnkr.

SRV återvinning AB

SRV återvinning AB ägs av fem kommuner på Södertörn: Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn och Salem. SRV ansvarar för att sköta insamling och hantering av hushållsavfall, returpapper och slamtömning. Haninges ägarandel är 31,5 procent.

Samordningsförbundet Östra Södertörn

Samordningsförbundet Östra Södertörn är ett samverkansorgan mellan Haninge kommun, Tyresö kommun, Nynäshamns kommun, Region Stockholm, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen inom rehabiliteringsområdet.

Försäkringskassans och Arbetsförmedlingens andel av förbundets samlade medel är 50 procent. Region Stockholm bidrar med 25 procent och kommunerna med resterande 25 procent. Kostnaden för Haninges andel är beslutad till 1,9 mnkr 2026.

Södertörns Brandförsvarsförbund

Södertörns Brandförsvarsförbund är ett kommunalförbund med totalt nio kommuner efter att Nacka kommun har lämnat under 2025. Medlemskommunerna är Haninge, Tyresö, Huddinge, Nynäshamn, Botkyrka, Salem, Ekerö, Södertälje och Nykvarn. Haninges andel 2025 är 18,3 procent. Medlemsavgiften för Haninge för 2026 är beräknad till 64,4 mnkr.

